

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 22/2024

Møteinformasjon	Innhold
Møtedato:	16. februar 2024
Saksbehandler:	Jannicke Daae Tønjum
Divisjon/fellesfunksjon:	OU-prosjektet
Sakstype:	<input type="checkbox"/> Beslutningssak <input checked="" type="checkbox"/> Orienteringssak <input type="checkbox"/> Temasak
Offentlighetsvurdering:	<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig sak <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet etter § __
Tidligere behandlet i styret/saknr.:	Sak 13/2024 (ADs orientering), 25.01.2024

OU-prosjektet - Leveransemodell for Sykehusinnkjøp HF

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 9. februar 2024

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Styret i Sykehusinnkjøp HF vedtok et revidert strategisk mål bilde 14. desember 2023, der styrket fokus på levering av kundeorienterte og kostnadseffektive innkjøpstjenester går igjen i flere av de strategiske målsetningene. Dette er nødvendig for at foretaket i framtiden skal klare å levere innkjøpstjenester i henhold til formålet med etableringen av foretaket. Hvis Sykehusinnkjøp HF ikke lykkes med å sikre at alle utviklingsinitiativer trekker i en lik og kundeorientert retning, vil foretaket ikke lykkes med å nå de strategiske målsetningene for perioden 2024-2025 innen eksisterende økonomiske ramme. For å strukturere utviklingsarbeidet har Sykehusinnkjøp HF valgt å systematisk beskrive foretakets helhetlige leveransemodell (se figur; del av helhetlig forretningsmodell).

Gjennom systematisk å beskrive hver «kube» i modellen er eksisterende og planlagte utviklingsinitiativer gjennomgått for å sikre at tiltakene hver for seg og som helhet vil øke Sykehusinnkjøp HF sin framtidige evne til å levere effektive innkjøpstjenester som bidrar til økt økonomisk handlingsrom, god leveranse- og forsyningsikkerhet, og økt mulighet til å tilby fremtidsrettede helsetjenester.

Leveransemodellen legges fram for styret til orientering og med ønske om eventuelle innspill, før endelig beslutning av administrerende direktør.

Leveransemodell Sykehusinnkjøp HF



2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Administrerende direktør sin vurdering er at tiltakene beskrevet i leveransemodellen samlet er avgjørende for oppnåelse av de strategiske målsetningene fastsatt av styret, slik at Sykehusinnkjøp HF i framtiden vil være bedre i stand til å levere spesialiserte, profesjonelle og effektive innkjøpstjenester til spesialisthelsetjenesten.

Leveransemodellen inneholder en beskrivelse av Sykehusinnkjøp HF sine viktigste kunder, kanaler for å levere tjenester til kundene og en beskrivelse av produkter og tjenester foretaket leverer. Videre beskrives foretakets interne kapabiliteter, inkludert prosesser, styringsinformasjon, organisering, mennesker/kompetanse, teknologi og fysiske lokasjoner.

Modellen gir en beskrivelse av dagens leveransemodell, ønsket framtidssituasjon og konkrete tiltak som skal gjennomføres for å nå den ønskede framtidssituasjonen. OU-prosjektet skal både koordinere helheten i tiltakene, samt utarbeide et forslag til framtidig organisasjonsdesign som støtter oppunder øvrige elementer i leveransemodellen.

Vedlegg 1 beskriver kort den teoretiske modellen, nåværende leveransemodell, ønsket framtidssituasjon og de viktigste tiltakene framover. Beskrivelsen er et øyeblikksbilde og vil endres i tråd med endringer i kundenes behov.

Det tas forbehold om at forslaget til leveransemodell kan bli revidert etter eventuelle innspill fra dialogmøte med RHFene 14. februar 2024. Styret vil bli orientert om eventuelle endringer eller innspill fra dette møtet i saksgjennomgangen i styremøtet.

Administrerende direktør legger saken fram for styret for å sikre at virksomheten utvikles i en hensiktsmessig retning som er i tråd med styrets ønsker, og ønsker gjerne innspill til leveransemodellen før endelig beslutning av administrerende direktør.



3. Anbefalinger

Administrerende direktør anbefaler styret å ta den framlagte saken til orientering.

Trykte vedlegg

- Ingen

Utrykte vedlegg

- Vedlegg 1 – Leveransemodell for Sykehusinnkjøp HF