

opp i de prosesser som er etablert for innhenting, systematisering/analyse og deling av kunnskap.

## **2.6 Om Sykehusinnkjøp HF**

### **2.6.1 Innkjøpsområdet**

I norsk målestokk er helseforetakene store innkjøpere av utstyr, materiell, varer og tjenester. Samlet kjøper helseforetakene varer og tjenester for flere milliarder kroner i året. I hovedsak er det Sykehusinnkjøp HF som gjennomfører anbud, og som forvalter inngåtte innkjøpsavtaler.

### **2.6.2 Om Sykehusinnkjøp HF**

Sykehusinnkjøp HF er resultat av virksomhetsoverdragelser av innkjøpsressurser fra alle regionale helseforetak og helseforetakene i Norge, samt det nasjonale innkjøpselskapet HINAS. Helseforetaket ble stiftet 17.12.2015 og eies av de fire regionale helseforetakene med 25 % hver. Sykehusinnkjøp HF har ansvar for alle innkjøpskategorier unntatt eksterne helsetjenester og pasienttransport på vei.

Helseforetaket har hovedkontor i Vadsø, og er videre delt inn i seks divisjoner; divisjon nasjonale tjenester, divisjon legemiddel, divisjon nord, divisjon Midt-Norge, divisjon sør-øst og divisjon vest, med lokasjoner over hele landet.

I 2022 består helseforetaket av rundt 300 medarbeidere. I løpet av 2016 og 2017 ble foretaket bemannet med medarbeidere fra hele landet, og alle regioner. Det første hele driftsåret for Sykehusinnkjøp HF var 2018.

Helseforetakets formål er å utøve en spesialisert og profesjonell innkjøpstjeneste, samt ha strategisk og operativt ansvar for innkjøp til spesialisthelsetjenesten. Samlet avtaleverdi ligger på ca. 28 milliarder kroner i året (for 2022).

Sykehusinnkjøp HF leverer innkjøpstjenester og avtaleforvaltning til sine eiere, deres heleide virksomheter, ideelle virksomheter med driftsavtale med de regionale helseforetakene, samt virksomheter underlagt eller heleid av Helse- og omsorgsdepartementet som medvirker til å levere spesialisthelsetjenester. I tillegg har Sykehusinnkjøp HF en betydelig leveranse av saksunderlag til Nye Metoder.

Foretaket skal være en pådriver for etisk handel og miljøvennlige innkjøp i spesialisthelsetjenesten. Innovasjon skal fremmes, og det skal tilrettelegges for bruk av nye innovative løsninger i spesialisthelsetjenesten.

For å være i stand til å levere kvalitativt like innkjøpstjenester gjennom en desentral struktur ble det tidlig erkjent at dette best kan løses gjennom etablering av en kategoribasert organisering med et prosessbasert styringssystem, hvor spesialisering av medarbeiderne i kategoriområdet sammen med felles prosesser skal gi garantien for lik kvalitet og effektivitet i tjenesteleveransene.

Finansieringen av Sykehusinnkjøp HF skjer dels gjennom rammefinansiering som utgjør 77 % (tilskudd) fra eierne og dels gjennom inntekter, 23 % fra tjenesteleveranser til helseforetakene. Hovedprinsippet for finansiering er at hver region finansierer en geografisk divisjon, samt betaler andeler av administrasjonen, divisjon legemidler og nasjonale tjenester. Regionene har noe ulik grad av fordeling mellom rammefinansiering og timefinansiering,

men ansvaret for finansiering av regional divisjon ligger på regionen. For fellesfunksjoner utgjør foretakskostnader (31 %) som fordeles etter eierbrøk, og øvrige kostnader (69 %) fordeles i henhold til Magnussen- modellen, slik eierne har bestemt. Sykehusinnkjøp HF styrer mot et økonomisk 0- resultat.

#### Nøkkeltall totaløkonomi Sykehusinnkjøp HF

	Regnskap 2021	Budsjett 2022
Vareforbruk		
Lønn personal	265 194	303 047
Andre driftskostnader (avskrivninger)	85 142	77 107
Tilskudd RHF *	271 995	300 164
Andre**	78 341	79 990

1. \*) Omfatter rammefinansiering både fra RHF-ene og HF-ene

2. \*\*) Omfatter timefinansiering, avgiftsinntekter fra divisjon legemidler og andre inntekter

#### 2.6.3 Forvaltning av Sykehusinnkjøp HF's oppdrag

Sykehusinnkjøp HF har samarbeidsavtaler med de regionale helseforetakene. Disse er datert fra da innkjøperne i regionene ble virksomhetsoverdratt til Sykehusinnkjøp HF, og er modne for revisjon og større grad av samordning. Arbeidet med en ny samarbeidsavtale ble startet opp i 2019, men er foreløpig stilt i bero i påvente av ny styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser, som planlegges avsluttet i 2022.

Sykehusinnkjøp HF gjennomfører regelmessige dialogmøter med de regionale helseforetakenes innkjøps- og logistikk ansvarlige. De geografiske divisjonene deltar i strategiske og operative møter med sine respektive regioner. Divisjonene for nasjonale tjenester og legemidler inviteres til de regionale helseforetakenes møtearenaer av de geografiske divisjonene. I tillegg deltar regionene i større utviklingsarbeid i helseforetaket gjennom deltakelse i styringsgrupper. I dag er det stor oppmerksomhet på utvikling av kategoriplaner hvor regionene er representert i programstyret.

Sykehusinnkjøp HF har inngått samarbeidsavtaler med følgende felleseide foretak:

- Sykehusbygg HF
- Luftambulansetjenesten HF
- Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF

Arbeidet med å ferdigstille en samarbeidsavtale med Norsk Helsenett er i siste fase.