

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 51/2024

Møteinformasjon	Innhold
Møtedato	27. juni 2024
Saksbehandler	Tor Hellandsvik/Lars-Johan Frøyland
Divisjon/fellesfunksjon	Forretningsutvikling
Sakstype	<input checked="" type="checkbox"/> Beslutningssak <input type="checkbox"/> Orienteringssak <input type="checkbox"/> Temasak
Offentlighetsvurdering	<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig sak <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet etter §__
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	

Godkjenning av kategoriplan for bygg og eiendomsdrift og kirurgiske produkter

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret godkjenner kategoriplanen for bygg og eiendomsdrift – underområde mat og drikke.
2. Styret godkjenner kategoriplanen for kirurgiske produkter.

Vadsø, 20. juni 2024

Bente Hayes

administrerende direktør

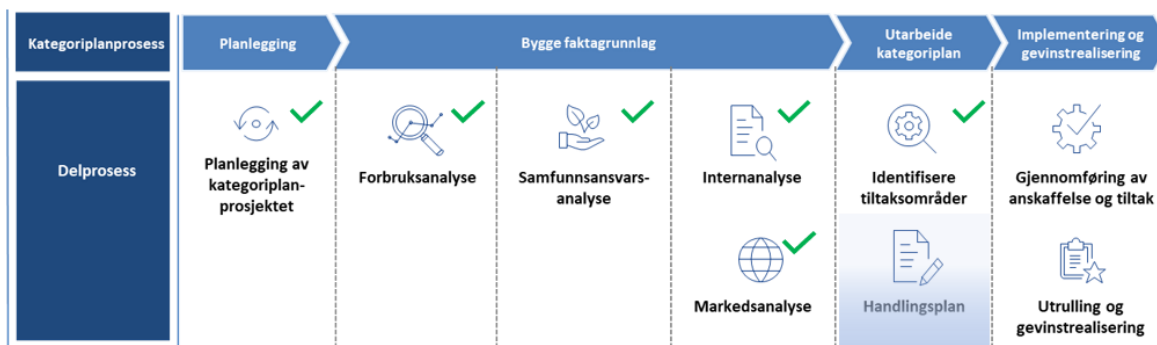


1. Hva saken gjelder

Det følger av styrevedtak i sak 113/2021 i Sykehusinnkjøp HF at «Alle kategoriplaner som etableres gjennom kategoriprogrammet skal godkjennes av styret». I denne saken legger administrerende direktør fram forslag til kategoriplaner for bygg og eiendomsdrift – underområde mat og drikke (BE) og kirurgiske produkter (KIR), v 1.0, og anbefaler at styret godkjenner disse.

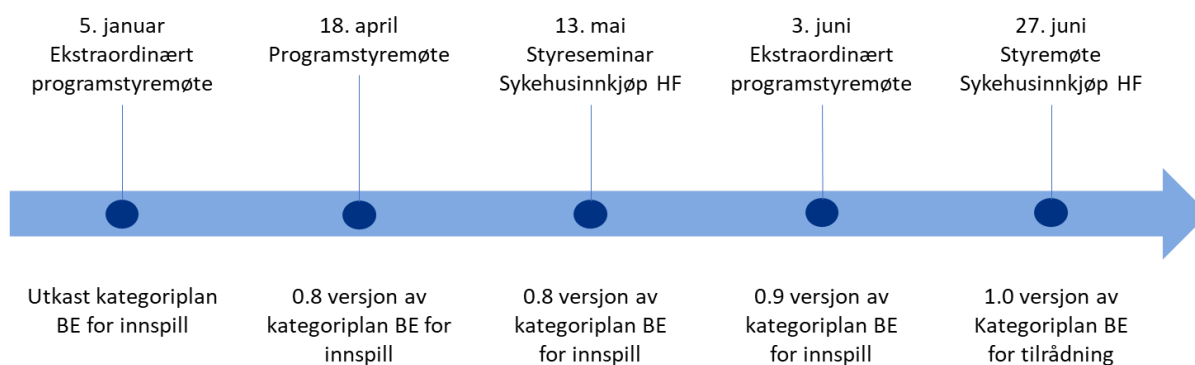
2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Arbeidet med å utarbeide spesialisthelsetjenestens nasjonale kategoriplaner for BE og KIR i kategori-program-regi er nå avsluttet. Figuren nedenfor viser den overordnede kategoriplan-prosessen som prosjektene har arbeidet etter.



Programleder har gjennom hele prosessen rapportert til programstyret for kategoriprogrammet. Programstyret er ledet av administrerende direktør i Sykehusinnkjøp HF, som også er programeier. Forankringsarbeidet frem mot en 1.0 versjon av kategoriplanene for de to prosjektene har vært som følger:

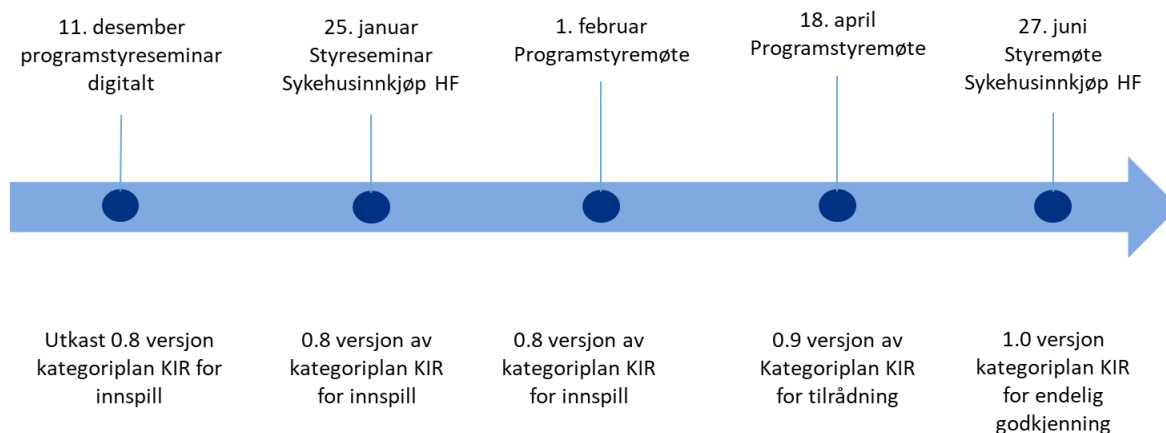
BE



Figur 1 - Veien frem mot endelig versjon av kategoriplan for BE



KIR



Figur 2 - Veien frem mot endelig versjon av kategoriplan for KIR

I tillegg til forankring som beskrevet i figurene over har kategoriplanen for KIR være presentert i interregionalt fagdirektørmøte og i interregionalt direktørmøte innkjøp og logistikk, mens kategoriplanen for BE har vært presentert for styringsgruppen for nasjonale og flerregionale anskaffelser innenfor bygg og eiendomsdrift i tillegg til interregionalt direktørmøte innkjøp og logistikk. Tilbakemeldinger og innspill fra de ulike fora er innarbeidet i de fremlagte versjoner av kategoriplan for BE og KIR.

I tillegg til analysearbeidet som er gjort gjennom prosessen, har kanskje den viktigste delen av arbeidet vært å involvere tverrfaglige ressurser fra helseforetakene for identifisering av tiltaksområder som vil gi verdi for foretakene. Begge kategoriplanene følger denne saken som utrykte vedlegg. Nedenfor følger en kort oversikt over mål og tiltak som nå er nedfelt i planforslagene, samt de mulige gevinstene som kan følge av de foreslåtte tiltakene.

2.1. Mål

Kategoriplan BE

Basert på de utfordringer og påvirkningsfaktorer som beskrives i kategoriplanen, legger kategoriplanen vekt på følgende tre tiltaksområder (med hver sin respektive målsetting):

1. Styrke og effektivisere innkjøpsprosessene for mat og drikke, herunder bestilling, kostdatabehandling og avtaleforvaltning.
2. Anskaffelser som er tilpasset behov og markedssituasjon.
3. Inngå samarbeid og erfaringsutveksling med andre store innkjøpere av mat og drikke.

Kategoriplan KIR

Kategoriplanen for KIR legger vekt på følgende tre tiltaksområder (med hver sin respektive målsetting):

1. Stabil tilgang til nødvendige kirurgiske produkter.
2. Fremme effektivitet, samarbeid, konkurranse og innovasjon.
3. Pådriver for etisk ansvarlige og miljøvennlige innkjøp.



2.2. Tiltak

For begge planene er det utarbeidet forslag til ulike tiltak innenfor hvert av tiltaksområdene. Kategoriplanen for KIR differensierer mellom kortsiktige og langsiktige tiltak innen hver av tiltaksområdene.

Tiltakene er foreslått fordi de har karakter av å kunne gi både kvantitative og kvalitative gevinster. Nedenfor følger en overordnet vurdering fra hver plan knyttet til gevinstpotensialer:

BE

De foreslåtte tiltakene i planen vil kunne bidra til økonomiske og kvalitative gevinster gjennom:

- Økt avtalelojalitet som reduserer kostnader for kjøp utenfor avtaler.
- Standardisering og effektivisering av prosesser som resulterer i bedre etterlevelse, mer effektiv og forbedret avtaleforvaltning.
- Forbedret forsyningssikkerhet og økt bidrag mot spesialisthelsetjenestens målsettinger om bærekraft, klima og miljø.
- Begrenset unødvendig prisvekst og realisering av potensielle kostnadsreduksjoner gjennom proaktiv tilnærming til markedets prisfluktueringer.
- Styrket markedspåvirkning og økt kompetanse gjennom samarbeid og erfaringsutveksling.

KIR

De foreslåtte tiltakene i planen vil kunne bidra til økonomiske og kvalitative gevinster gjennom:

- Økt avtaledekning og avtalelojalitet som reduserer kostnader for kjøp utenfor avtaler.
- Økt samordning av anskaffelser og prosesser som kan bidra til økt effektivitet, standardisering og reduserte kostnader.
- Økt forsyningssikkerhet og beredskap på kritiske varer i pasientbehandlingen.
- Økt fokus på total kostnad ved anskaffelser og nye innovative løsninger som kan gi økt effektivitet, bedre pasientsikkerhet og reduserte kostnader.
- Reduksjon av spesialisthelsetjenestens negative påvirkning på miljø og klima, og styrke arbeidet med å fremme en etisk forsvarlig leverandørkjede.

2.3. Vurdering og veien videre

Administrerende direktør vil understreke at kategoriplanene er hele spesialisthelsetjenestens kategoriplaner. Arbeidet med å utarbeide gode handlingsplaner basert på de foreslåtte tiltakene vil nå starte. Aktivt arbeid med, og oppfølging av handlingsplanene vil danne grunnlaget for at helseforetakene kan ta ut de identifiserte gevinstene. Arbeidet med handlingsplanene vil og må derfor skje i nært samarbeid med de regionale helseforetakene og helseforetakene. Styret vil bli holdt løpende orientert om arbeidet.

3. Anbefalinger

Administrerende direktør inviterer styret til å fatte følgende vedtak:

1. Styret godkjenner kategoriplanen for Bygg og eiendomsdrift – underområde mat og drikke.
2. Styret godkjenner kategoriplanen for Kirurgiske produkter.



Utrykte vedlegg

- Vedlegg 1 - Kategoriplan Bygg og eiendomsdrift – underområde mat og drikke
- Vedlegg 2 – Kategoriplan Kirurgiske produkter