

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	02.mai 2016

SAK NR 31-2016

Gjennomgang av foretaksprotokollen - avsjekk

Forslag til vedtak:

Styret ber konst. daglig leder særlig følge opp oppdragene merket med gult og rødt for å sikre at dette blir ivaretatt i planverket for etableringen av Sykehusinnkjøp.

Sted 25.04, 2016

Steinar Marthinsen
Styreleder

1. Hva saken gjelder

Oppfølging av sak 02/2016 – Bakgrunn for etablering

I protokollen fra foretaksmøtet 25.01.16 ble styret gitt konkrete oppdrag fra sine eiere for å sikre en best mulig oppstart på Sykehusinnkjøp HF. I saken ligger en konkretisering av oppdraget slik at styret kan etterse at dette blir fulgt opp på en tilfredsstillende måte.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Under er alle oppfølgingspunkter fra protokollen konkretisert og sjekket ut. Det er ved hjelp av fargelegging forsøkt å gi en indikasjon på status hvor grønt er under kontroll, gult er usikkert og rødt ikke er påbegynt.

Oppdrag	Avsjekk
I 2016 skal Sykehusinnkjøp HF etablere et prosjekt som skal ha to formål: <ul style="list-style-type: none">• å forberede, klargjøre og virksomhetsoverdra relevante ressurser innenfor regionenes og helseforetakenes innkjøpsressurser til Sykehusinnkjøp HF	Ivaretas av Etableringsprosjektet
<ul style="list-style-type: none">• å forberede og klargjøre helseforetakene til å ta imot tjenester fra Sykehusinnkjøp HF	Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4: Forberede og klargjøre grensesnitt, samarbeidsavtaler for tjenester fra Sykehusinnkjøp HF til helseforetakene
Prosjektet etableres i samarbeid med de regionale helseforetakene, der det skal være ett sentralt prosjekt og fire regionale prosjekt. Det sentrale prosjektet ledes av Sykehusinnkjøp HF, de regionale prosjektene ledes av hver av regionene.	Det sentrale prosjektet ivaretas av Etableringsprosjektet. De fire regionale helseforetakene må gi månedlig status på de regionale prosjektene gjennom sine representanter i prosjektgruppen
Det sentrale prosjektet skal legge struktur/ organisering av selskapet ut fra vedtatte prinsipper (sentral styring med regional forankring/ kategoristyring) og legge en tidsplan for gjennomføring i 2016.	Ivaretas av Etableringsprosjektet

<p>Det sentrale prosjektet skal arbeide med å identifisere gevinster på et overordnet nivå slik at det kan være medvirkende til å bestemme retning for det nye helseforetaket.</p>	<p>Gevinstpotensialet som er identifisert i tidligere rapporter legges til grunn og detaljeres i arbeidet Sykehusinnkjøp HF skal gjøre innen kategori-området, herunder utarbeidelser at nasjonale kategori-strategier. Dette arbeidet er utenfor scopet til Etableringsprosjektet.</p>
<p>Videre skal prosjektet definere hva som må være felles mellom regionene for å kunne sikre gevinstuttak, kategoribaserte innkjøp og standardiserte arbeidsprosesser (krav til innhold i regionale prosjekt).</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 3 - NSSIL</p>
<p>De fire regionale prosjektene skal gjennomføre tiltak som må til for at RHF og HF skal kunne samhandle med Sykehusinnkjøp HF for å sikre gevinstuttak, kategoribasert innkjøp og standardiserte arbeidsprosesser.</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4</p>
<p>Oppbygging av Sykehusinnkjøp HF inkl virksomhetsoverdragelser Sykehusinnkjøp HF skal i 2016 etablere en plan for utvikling og oppbygging av helseforetaket.</p>	<p>Ivaretas av Etableringsprosjektet</p>
<p>Gjennomføringen av denne planen kan skje ved virksomhetsoverdragelse, men også ved samarbeidsavtaler og samarbeid om innkjøpsressurser mellom regionene og Sykehusinnkjøp HF inntil forberedelsene til en mer permanent organisasjon er gjennomført og det endelige omfanget av virksomhetsoverdragelse fra regionene er bestemt.</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4</p>
<p>Sykehusinnkjøp HF skal utarbeide en plan for virksomhetsoverdragelse av relevante innkjøpsenheter i samarbeid med de regionale helseforetak.</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4</p>
<p>Sykehuspartner HF's virksomhet innen innkjøp/logistikk og Helseforetakenes Innkjøpsservice AS skal prioriteres og virksomhetsoverdras tidlig i 2016.</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4</p>
<p>God drift i overgangsfasen Sykehusinnkjøp HF skal sørge for at planlagte og pågående anskaffelsesaktiviteter og andre driftsoppgaver, som enheter som virksomhetsoverdras har ansvar for, blir opprettholdt og gjennomført i henhold til plan. Fokus på den operasjonelle driften må sikres for å unngå reduksjon i avtaleproduksjon og avtaleoppfølging mot leverandørene og for å sikre at Sykehusinnkjøp HF's kunder får de planlagte og forventede leveranser.</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 1</p>
<p>Samhandling og tjenesteutvikling Sykehusinnkjøp HF skal etablere gode samarbeidsformer og</p>	<p>Ivaretas i Etableringsprosjektets</p>

hensiktsmessige møtearenaer mellom helseforetaket, de regionale helseforetakene og de helseforetakene som er brukere av Sykehusinnkjøp HF's tjenester	arbeidsstrøm 4
Videre skal Sykehusinnkjøp HF utvikle en tjenestekatalog for de tjenestene som skal leveres fra helseforetaket. Tjenestekatalogen utvikles i samarbeid med de regionale helseforetak	Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4
Finansiering Sykehusinnkjøp HF skal på bakgrunn av egen tjenestekatalog, utarbeide forslag til en finansieringsmodell basert på tjenesteprising. Forslag til finansieringsmodell skal oversendes eierne innen 01.10.16. Hovedfinansieringen av Sykehusinnkjøp HF vil skje i tråd med den finansieringsmodellen som eierne beslutter	Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 4
Kompetanseutvikling Sykehusinnkjøp HF skal være en kompetansebedrift. Det skal i løpet av 2016 lages en plan for kompetanseutvikling som over tid skal sikre at Sykehusinnkjøp HF har nødvendig strategisk og operasjonell kompetanse til å fylle rollen som verdiskapende partner for spesialisthelsetjenesten.	Dette ligger ikke inne i Etableringsprosjektet, men kan legges opp som en fase 2 av arbeidsstrøm 3 samtidig må det arbeides med å utarbeide felles prosedyrer, felles informasjonsaktiviteter og opplæring ivareta dette
Sykehusinnkjøp HF skal implementere, vedlikeholde og utvikle leveransene fra det nasjonale prosjektet "NSSIL".	Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 3
Kategori- og porteføljestyring Sykehusinnkjøp HF skal arbeide kategoribasert. Sykehusinnkjøp HF skal levere innkjøpstjenester innenfor alle spesialisthelsetjenestens innkjøpskategorier og etablere gode samarbeidsformer med de ulike fagmiljø innenfor disse kategoriene. Det må synliggjøres gjennom kategoriplaner hvordan hver kategori kan håndteres.	Ivaretas til en viss grad i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 3, men må utvikles videre etter at arbeidsstrøm 3 har levert overordnet plan.
Sykehusinnkjøp HF skal i 2016 etablere og forankre kategoriplaner, med utgangspunkt i den kompetanse Sykehusinnkjøp HF i 2016 får virksomhetsoverdratt.	Ivaretas til en viss grad i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 3, men må utvikles videre etter at arbeidsstrøm 3 har levert overordnet plan.
Videre må det lages en plan for effektiv porteføljestyring av den anskaffelsesporteføljen Sykehusinnkjøp HF har ansvar for.	Ivaretas i Etableringsprosjektets arbeidsstrøm 3
Sykehusinnkjøp HF skal ha fokus på innovasjon i tråd med intensjonene i HelseOmsorg21 – dette krever nær tilknytning til de store sykehusene samt forsknings- og utviklingsmiljøer og tett dialog med leverandørmarkedet.	Ikke eksplisitt nevnt i Etableringsprosjektet, men kan være en del av F5 i arbeidsstrøm 3
Sykehusinnkjøp HF skal tilrettelegge for at kategorikompetanse kan utnyttes aktivt i metodevurderingsarbeidet, i samarbeid med de regionale helseforetak	Ikke eksplisitt nevnt i Etableringsprosjektet, men kan være en del av

	F5 i arbeidsstrøm 3
Sykehusinnkjøp HF skal ivareta sentralisert vareforsyning basert på etablert løsning i Helse Sør-Øst for å sikre leveranser til sykehusene i Helse Sør-Øst.	Må ivaretas i Etableringsprosjektet i arbeidsstrøm 4
<p>Organisering</p> <p>Sykehusinnkjøp HF skal etableres med et hovedkontor i Vadsø og regionale enheter der hvor det i dag er etablerte innkjøps- og logistikkfunksjoner, gode fagmiljøer med basis i universitetssykehus og gode forsknings- og utviklingsmiljøer blant annet for å ivareta behovet for sterke innovative anskaffelser i fremtiden. Helseforetaket skal med denne bakgrunn planlegge for regionskontorer på følgende steder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Drammen/Oslo - Bergen/Stavanger - Trondheim - Tromsø 	Dette er ivaretatt
Hovedkontoret i Vadsø skal inneha fellesfunksjoner som økonomi, HR og juridiske tjenester, bidra til vedlikehold av felles standarder og prosedyrer samt ha kategoriansvaret for definerte kategorier.	Dette er ivaretatt
Ansettelse av ledelse av Sykehusinnkjøp HF skal skje gjennom utlysning på nøytralt grunnlag.	Dette er ivaretatt ved at det er lyst ut stilling eksternt som administrerende direktør jf. sak 32/2016

3. Anbefaling

Det anbefales at konst. daglig leder særlig følger opp oppdragene merket med gult og rødt for å sikre at dette blir ivaretatt i planverket for etableringen av Sykehusinnkjøp.

Trykt vedlegg

- Protokoll fra foretaksmøtet i Sykehusinnkjøp HF 25.02.16