

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	02.03.2016

SAK NR 14 -2016

Prosjektdirektiv – etablering av Sykehusinnkjøp HF

Forslag til vedtak:

1. Styret godkjenner Prosjektdirektivet i versjon 1.0 med de innspill som fremkom under møte.
2. Styret ber om at det til neste styremøte blir lagt frem et oppdatert prosjektdirektiv med forslag til budsjett og ressurser inn i de ulike arbeidsstrømmene.

Hamar, 24.februar 2016

Steinar Marthinsen
Styreleder

1. Hva saken gjelder

Denne saken gjelder prosjektmandat for etablering av Sykehusinnkjøp HF.

I styremøte 01.02.2016 sak 08 ble Helse Vest RHF bedt om å lage utkast til mandat for prosjektet. Dette arbeidet er gjennomført i dialog med oppnevnte kontaktpersoner i hver region og Helseforetakenes Innkjøpsservice AS.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

I prosjektdirektivet er følgende forhold omtalt:

- Mål og mandat for prosjektarbeidet
- Organisering av prosjektet
- Milepæler for prosjektet

Det anbefales at styringsgruppen for prosjektet består av styret med tillegg av representanter for de konserntillitsvalgte og vernetjenesten.

Det er lagt til grunn at arbeidet i dette prosjektet skal bygge på de utredninger, vurderinger og beslutninger som regionene i fellesskap har gjort i tidligere faser.

Etableringen av Sykehusinnkjøp HF innebærer ulike typer av risiko. Direktivet peker på at prosjektet selv må identifisere og følge opp de aktuelle risiko-områdene.

Et konkret risikopunkt som imidlertid er kommet tydelig frem i de pågående drøftelser rundt innhold i denne fasen av arbeidet, er formuleringer i "protokoll fra foretaksmøte i Sykehusinnkjøp HF 25. januar 2016 om at HINAS og Sykehuspartner skal virksomhetsoverdras tidlig i 2016. Det foreslås i utkast til direktivet at første tidspunkt for virksomhetsoverdragelse settes til 1. desember 2016, slik at dette arbeidet kan skje med akseptabel grad av risiko. En virksomhetsoverdragelse først 1. desember 2016 synes ikke å være i tråd med oppdraget i foretaksprotokollen. Det er derfor nødvendig at vi får drøftet nettopp dette punktet grundig i selve styremøte. Et alternativt scenario for å følge opp foretaksprotokollen kunne innebære:

- Forberedelse (slik det uansett legges opp til innledningsvis)
- Virksomhetsoverdragelse (kan skje sekvensielt fra de ulike regionene)
- Omstilling og videre utvikling

Etablering av Sykehusinnkjøp HF kan ikke skje uavhengig av at regionene klargjør og beslutter hvordan innkjøpsressursene i den enkelte region skal benyttes i en nasjonal kontekst. Blant annet er Sykehusinnkjøp HF avhengig av en avklaring på hvilke ressurser som over tid skal flyttes over til foretaket og eventuelt hvilke ressurser som skal bli værende igjen på region og foretaksnivå.

Denne saken gjelder primært aktiviteter som må etableres for å bygge opp Sykehusinnkjøp HF til å bli en operativ organisasjon. I parallell, og i tråd med oppdragsdokument, må det etableres regionale prosjekter som avklarer og klargjør grenseflater og interaksjon mellom Sykehusinnkjøp HF og den enkelte region og helseforetak (kunde).

Prosjektdirektivet er ikke eksplisitt på det formelle rammeverket for overdragelse av medarbeidere. Dels fordi det bør gjøres en endelig avklaring om det er virksomhetsoverdragelse som faktisk er virkemiddelet som benyttes når foretaket skal bemannes opp, og dels fordi prosjektet selv må avklare de formelle prosess-stegene hvis virksomhetsoverdragelse benyttes som form.

Direktivet, slik det nå legges frem, er ikke komplett. Det mangler blant annet konkret oppsett av ressurser i den enkelte arbeidsstrømmer (personer) og det er heller ikke laget forslag til budsjett for prosjektet. Det er derfor avgjørende at direktivet blir grundig debattert slik at endelig direktivet kan utformes i tråd med styrets drøftelser i dette møte.

Når direktivet er endelig utformet og besluttet må det vurderes hvordan prosjektet skal bemannes, herunder bruk av ressurser fra region/HF og bruk av eksterne ressurser.

3. Anbefaling

Prosjektdirektivet godkjennes i versjon 1.0 med de innspill som kom i saken.. Til neste styremøte oppdateres direktivet basert på drøftelser i dette møte og med forslag til budsjett og ressurser inn i de ulike arbeidsstrømmene.

Trykte vedlegg:

- Prosjektdirektiv v 1.0 av 23.02.2016