



Notat til AD-møtet

Til : AD-møtet 22.08. 2016

Fra : Sykehusinnkjøp HF v/styreleder

Dato : XX XX XX

Saksbehandlende RHF: Helse Sør-Øst RHF

Type sak:			U.off inntil et gitt tidspkt?
Statussak			
Dato for innlevering av saksfremlegg	Nødvendig behandlingstid i møtet	Saken legges frem av (navn/tittel)	Dato for evt. tidligere behandling i AD-møtet
08.08.2016	30 min	Styreleder Sykehusinnkjøp HF Steinar Marthinsen	23. mai 2016

Status for etablering av Sykehusinnkjøp HF

Hva saken omhandler i korte trekk

Saken er en rapportering av status i etableringsprosjektet for Sykehusinnkjøp HF. Den gir en samlet vurdering av fremdrift og risiko i forhold til om virksomhetsoverdragelsene fra regionene til foretaket vil være gjennomførbart innen fristen gitt i foretaksmøtet 25. januar 2016.

Bakgrunn for saken

Sykehusinnkjøp HF ble stiftet 17. desember 2015. Første foretaksmøte ble gjennomført 25. januar 2016. Styret i foretaket ble gitt konkrete oppdrag fra sine eiere om å sikre en best mulig oppstart på Sykehusinnkjøp HF.

Styret ved Sykehusinnkjøp HF vedtok 2. mai 2016 prosjektdirektivet for etableringsprosjektet som har følgende to faser:

Fase 1

- Nødvendig infrastruktur etableres for å kunne gjennomføre virksomhetsoverdragelse
- Sykehuspartner I&L og Hinas virksomhetsoverdras

Fase 2

- I samarbeid med regionen avklare hvilke innkjøpsressurser som skal overføres til Sykehusinnkjøp HF
- Etablere en plan for virksomhetsoverdragelse av innkjøpsressurser fra Helse Nord, Helse Midt-Norge, Helse Vest og Helse Sør-Øst
- Virksomhetsoverdragelse av andre enheter/ressurser
- Forberede oppbygging og utvikling av Sykehusinnkjøp HF

Om prosjektet og involvering

Styringsgruppen for etableringsprosjektet er styret i Sykehusinnkjøp HF, samt konsernverneombud og konserntillitsvalgte. Prosjektleder, kst. daglig leder, leder nasjonal prosjektgruppe. Prosjektgruppen består av ledelsen av innkjøp i hver region, samt ledelsen av HINAS og Sykehuspartner Innkjøp og logistikk. De fem arbeidsstrømmene har representanter fra hver region, HINAS og Sykehuspartner, samt en egen arbeidsstrømsleder som rapporterer til nasjonal prosjektgruppe. Prosjektkontoret ledes av konst. daglig leder. Det er bemannet med interne ressurser og eksterne ressurser.

Arbeidsstrømslederne rapporterer til prosjektleder som koordinerer rapporteringen til prosjektgruppen, som videre rapporterer til styringsgruppen. Alle sentrale milepæler og arbeidspakker behandles i styret.

En stegvis virksomhetsoverdragelse

I foretaksprotokoll 25/1- 2016 i Sykehusinnkjøp HF fremkommer det at det skal etablere en plan for utvikling og oppbygging av helseforetaket. Videre skal Sykehusinnkjøp HF utarbeide en plan for virksomhetsoverdragelse av relevante innkjøpsenheter i samarbeid med de regionale helseforetakene og HINAS.

Den stegvise virksomhetsoverdragelsen anbefales som følger:

- HINAS – 15.oktober 2016
- Sykehuspartner Innkjøp og logistikk – 1.november 2016
- Helse Sør-Øst, øvrig – 1.november 2016
- Helse Nord – 15.november 2016
- Helse Midt-Norge – 1.desember 2016
- Helse Vest – 1.desember 2016

For å kunne virksomhetsoverdra enheter, for deretter å omstille internt i foretaket, må det settes som premiss at HINAS og øvrige innkjøpsenheter som overdras fortsetter med samme oppgaver i Sykehusinnkjøp HF som før overdragelsen til annet er bestemt i tråd med gitte rammebetingelser og føringer, for å redusere risiko for at leveransene til kundene i overgangen mister kvalitet.

Vurdering av status pr 30.juni 2016

Ansettelse av administrerende direktør

Xxxx (oppdateres etter styremøtet)

Status i etableringsprosjektet

I styremøte 30. juni 2016 hadde styret en gjennomgang av statusrapport med risikorapportering og masterplan for etableringsprosjektet og de underliggende arbeidsstrømmer.

Overordnet vurdering av etableringsprosjektet, etter en samlet vurdering av fremdrift og risiko, har en gul (dvs. noen avvik) status. Prosjektet er etablert. Arbeidsstrømmene har jobbet godt og avtalte leveranser er levert innen avtalte frister. Prosjektkontoret har utarbeidet en felles masterplan og kartlagt avhengigheter. Det er etablert en bi-ukentlig rapportering fra arbeidsstrømmene.

Samlet sett er det er kontroll på risikonivået pr juni med de tiltak er iverksatt og planlagt. En samlet vurdering av risikobildet viser at det viktig med risikoreduserende tiltak for å realisere stegvis virksomhetsoverdragelse innen 31.12.16. Dette gjelder spesielt

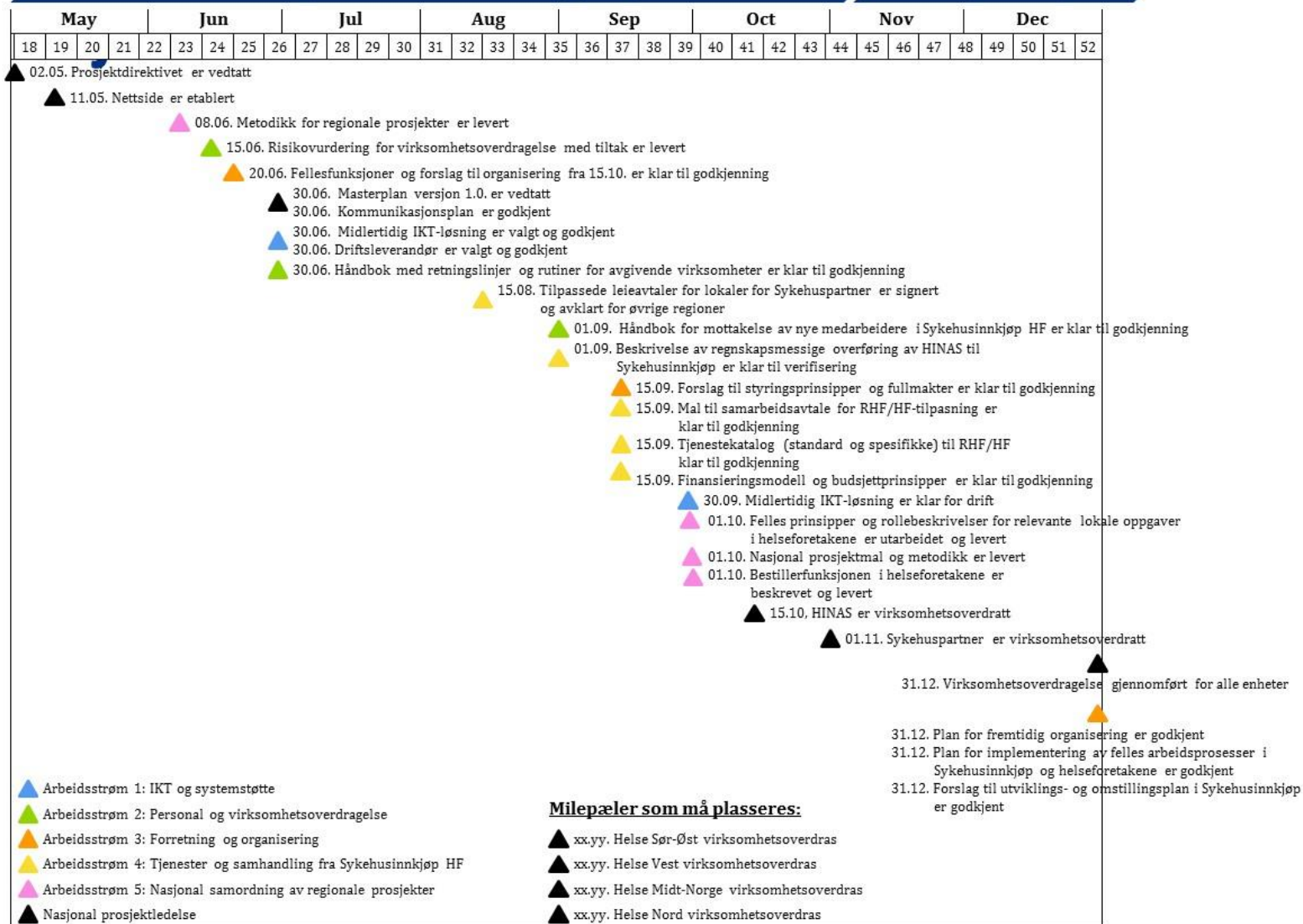
1. Risiko: Gjennomføring av regionale prosjekter forsinkes eller stoppes på grunn av uklarheter eller manglende beslutningsevne.
 - Tiltak:
 - Brev sendt til regionene i juni 2016
 - Etablere et felles rammeverk for gode, gjennomsiktede regionale planer
 - Tett oppfølging frem til det foreligger navnelister fra de regionale helseforetakene på hvem som skal overføres til Sykehusinnkjøp HF i 2016.
2. Risiko: Virksomhetsoverdragelsen pågår over lang tid (fra første til siste ansatt er overført til selskapet). Dette medfører et vakuum og en forsinket oppstart av omstillingen i Sykehusinnkjøp.
 - Tiltak:
 - Denne saken til AD-møtet 22.08.16 med anbefalt vedtak om at alle ressurser som skal virksomhetsoverdras blir overført innenfor et kortest mulig tidsvindu (eks. maksimalt 3 måneder)

Etableringsprosjektet følger opp samlet risikobilde og pr arbeidsstrøm løpende.

Masterplan for etableringen, vedtatt i styret 30.juni 2016

F1: Forberede og virksomhetsoverdra HINAS og Sykehuspartner

F2: For. og v.o. fra regionene



Særskilte forhold AD-møtet bør være kjent med

Forventet status pr 1.juli 2016 og ved tidspunkt for virksomhetsoverdragelse

Prosjektet har vurdert status pr 30.juni, samt foretatt en vurdering av forventet status ved tidspunkt for virksomhetsoverdragelse av regionene og HINAS. Vurderingen er basert på følgende forhold:

- Samlet vurdering
- Samlet vurdering av fremdrift
- Samlet vurdering av risikobildet
- Status leveranser fra den enkelte arbeidsstrøm
- Status leveranser i regionale prosjekter

Vurdering	Status pr 30.juni-16	Prognose 1.okt.15	Prognose dato virksomhetsoverdragelse
SAMLET vurdering	Det er jobbet godt i arbeidsstrømmene. Risikobildet viser at det viktig med risikoreducerende tiltak for å realisere stegvis virksomhetsoverdragelse innen 31.12.16. Det viktigste er å få etablert regionale prosjekter.	Det forventes at prosjektet er i flytsonen og at arbeidsstrømmene og regionale prosjekter leverer som planlagt.	Virksomhetsoverdragelser gjennomføres som planlagt og er ferdigstilt innen 31.12.16
Samlet vurdering av fremdrift	Passerte milepæler er levert		
Samlet vurdering av risikobildet	Noen risikoer i rød sone. Tiltak er etablert.	Tiltak i risikobildet har gitt ønsket effekt.	Risikobildet håndteres ved back-up-løsninger etc
Leveranser arbeidsstrømmene			
AS 1 - IKT og systemstøtte	Se pkt 1 nedenfor		
AS 2 - Personal og virksomhetsoverdragelse			
AS 3 – Forretning og organisering			
AS 4 - Tjenester og samhandling fra Sykehusinnkjøp HF			
AS 5 - Nasjonal samordning av regionale prosjekt	Arbeidsstrømmen har en forsinket oppstart.		
Vurdering av klartilstand for avgivende virksomhet (se punkt 2 og 3 nedenfor)			
HINAS 15.10			
Sykehuspartner I&L 1.11			
Helse Sør-Øst			
Helse Midt-Norge			
Helse Nord			
Helse Vest			

Tabell 1 Samlet vurdering av klartilstand for virksomhetsoverdragelse

Særskilte forhold relatert til gjennomføring av virksomhetsoverdragelse innen 31.12.2016

1) IKT og systemstøtte

Felles IKT-løsninger er avgjørende for Sykehusinnkjøp HF. For å sikre IKT-løsninger innen driftsstart 1. oktober 2016 har styret i Sykehusinnkjøp HF vedtatt følgende løsning relatert til midlertidige og langsiktige IKT-løsninger:

- Etablering av midlertidig løsning for IKT-systemstøtte relatert til:
 - a. Basistjenester og operasjonelle tjenester
 - b. Økonomi, regnskap og lønn/reiseregning videreføres midlertidig som er en deling mellom HINAS og avgivende virksomheter.
- En fremtidig felles IKT-løsning, som omfatter en 5-årig avtale med Helse Nord IKT.
- Styret har bedt prosjektet utrede alternativene til en langsiktig løsning relatert til økonomi, regnskap og lønn/reiseregning

2) Etablering av regionale prosjekter og samhandling med regionene

Sykehusinnkjøp HF har i brev til regionene datert 17. juni 2016 invitert representanter fra de regionale helseforetakene til å starte arbeidet med å klargjøre og beslutte hvilke innkjøpsressursene i den enkelte region som skal overføres Sykehusinnkjøp HF.

De regionale helseforetakene og helseforetakene fatter egne vedtak over hvilke medarbeidere fra de aktuelle innkjøpsfunksjonene som virksomhetsoverdras.

Vurdering:

Styret i Sykehusinnkjøp HF hadde i sitt møte 30. juni 2016 en samlet statusgjennomgang:

- Fremdriften i de enkelte arbeidsstrømmene går etter plan. Arbeidsstrøm 5 er noe forsinket, men det er iverksatt tiltak
- Oppdatert masterplan ble fremlagt og godkjent.
- Risiko i prosjektet er håndterbar med de tiltak som er etablert.

Det forutsettes at:

- De regionale prosjektene etableres i løpet av august 2016
- De regionale helseforetakene med tilhørende helseforetak fatter egne vedtak over hvilke medarbeidere fra de aktuelle innkjøpsfunksjonene som virksomhetsoverdras til Sykehusinnkjøp og tidsplan for virksomhetsoverføring
- For å kunne virksomhetsoverdra enheter, for deretter å omstille internt i foretaket, må det settes som premiss at HINAS og øvrige innkjøpsenheter som overdras fortsetter med samme oppgaver i Sykehusinnkjøp HF som før overdragelsen til annet er bestemt i tråd med gitte rammebetingelser og føringer, for å redusere risiko for at leveransene til kundene i overgangen mister kvalitet.

Omdømme

xxx

Behov for fremtidige avsjekkpunkt i AD-møtet

Det anbefales en kort rapportering på fremdrift på hvert AD-møte inntil virksomhetsoverdragelsen er avsluttet.

Forslag til konklusjon:

1. xxxx

Trykte vedlegg: Sak med status/ gjennomgang av foretaksprotokollen fra Sykehusinnkjøp HF styremøte 2.5.2016

Uttrykte vedlegg: Nettside for Sykehusinnkjøp HF: www.sykehusinnkjop.no