

## Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	5. oktober 2016

### **SAK NR 74-2016**

#### ***Finansieringsmodell***

##### ***Forslag til vedtak:***

1. Styret vedtar forslag til finansieringsprinsipper
2. Styret vedtar forslag til stegvis implementering av finansieringsmodell
3. Styret vedtar forslag til likviditetsprinsipper

Oslo, 28. september, 2016

Kjetil M. Istad  
Administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

Fra 1. januar 2017 vil Sykehusinnkjøp HF være i full operativ drift. Da skal alle virksomhetsoverdragelser av innkjøpsenheter i helseregionene være ferdigstilt og innkjøpstjenester skal leveres tilbake til foretakene i regionene. For at Sykehusinnkjøp skal bli i stand til å utføre sine oppgaver på en tilfredsstillende måte fra oppstart er det en forutsetning at virksomheten er sikret nødvendig finansiering i en etableringsfase, samtidig som eiernes forventning om innføring av tjenestepreisfinansiering blir ivaretatt.

På foretaksmøtet 25. januar 2016 ble Sykehusinnkjøp HF, gjennom foretaksprotokoll, bedt om utarbeide forslag til en finansieringsmodell som skal oversendes eierne innen 01.10.2016. Det er lagt viktige føringer fra eierne til styret og foretaket i forhold til finansieringsmodellen. I Sluttrapporten «Utredning av utvidet nasjonal innkjøpsfunksjon» som ble presentert for styret 20. oktober 2014 ble det sagt at «Helseforetaket skal i prinsippet finansieres gjennom en kombinasjon av basisfinansiering og tjenestefinansiering, med hovedvekt på basisfinansiering i en tidlig fase og hovedvekt på tjenestefinansiering i neste fase». Videre står det i Prosjektrapport – Sak 02 Vedlegg Rapport levert HOD 24. august 2016 at «Det anbefales høy grad av basisfinansiering, samt delvis tjenestebasert modell i en oppstartsfase. Det anbefales på sikt at foretaket finansieres gjennom en tjenestebasert finansiering.»

Det er etablert en arbeidsgruppe som har utarbeidet et forslag til finansieringsprinsipper, finansieringsmodell og likviditetsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

HINAS og de regionale helseforetakene benytter i dag forskjellige finansieringsmodeller. Med utgangspunkt i at Sykehusinnkjøp HF skal driftes «as-is» i en oppstartsfase, har man kartlagt dagens inntekter og finansieringsformer for å utarbeide en modell som kan virke fra 2017.

Fremtidig finansieringsmodell foreslås å være en kombinasjon av tre typer finansiering:

- Rammefinansiering
- Tjenestefinansiering
- Timefinansiering

Uten en erfaringsbase er det utfordrende å finne en «riktig» fordeling mellom den rammefinansierte, tjenestefinansierte og timefinansierte aktiviteten i selskapet i en oppstartsfase. Det foreslås derfor en trinnvis utvikling av finansieringsmodellen. For 2017 foreslås det å ta utgangspunkt i dagens prinsipper og inntektsstrømmer. Gjennom 2017 og 2018 bygges det opp en erfaringsbase som vil muliggjøre gradvis innføring av tjenesteprising fra og med 2019 (se detaljert beskrivelse i Sak 74-2016 vedlegg 1). Der det foreligger erfaringsdata, vil en allerede i 2018 kunne finansieres i et begrenset omfang av tjenesteprising. For å legge til rette for fremtidig finansieringsmodell, vil det være viktig at Sykehusinnkjøp HF logger timeforbruket på all aktivitet da dette er viktig informasjon i forhold til å bygge opp en erfaringsbase som kan benyttes i videreutvikling av finansieringsmodellen.

Inntektsgrunnlaget for 2017 skal baseres på selskapets kostnadsbase, som i hovedsak er etablert gjennom virksomhetsoverdragelser. Ved fastsettelse av størrelsen på kostnadsbasen vil man her ta utgangspunkt i dagens kostnadsbase og justere for kjente endringer.

Sykehusinnkjøp HF vil ha en sammensatt finansieringsmodell som vil kreve god likviditetsstyring. Det foreslås å definere en årlig buffer for å sikre god likviditet pga. forventet svingning i kostnader. Eventuell overdekning / underdekning gjøres opp årlig mot henholdsvis helseforetakene og RHF'ene. Det foreslås å fakturere a-konto og med

faktureringsprinsipper som tar høyde for tidspunkt for lønnskjøring. Videre foreslås det å utarbeide likviditetsbudsjett for Sykehusinnkjøp HF.

### **3. Anbefaling**

1. Det anbefales at styret vedtar forslag til finansieringsprinsipper
2. Det anbefales at styret vedtar forslag til stegvis implementering av finansieringsmodell
3. Det anbefales at styret vedtar forslag til likviditetsprinsipper

Trykte vedlegg:

- Sak 74-2016\_Vedlegg1\_Finansieringsmodell

Utrykte vedlegg:

- Ingen