

Saksframlegg

Saksgang:

Styringsgruppe	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	7.desember 2016

SAK NR 102-2016

Status drift Sykehusinnkjøp HF

Forslag til vedtak:

1. Styret tar saken til orientering

Oslo, 30. november 2016

Kjetil Istad
Administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Denne saken presenterer status for drift i Sykehusinnkjøp HF, Divisjon Nasjonale tjenester. Divisjon Nasjonale tjenester rapporterer status knyttet til mål for divisjonen (mål for tidligere HINAS), status på anskaffelser og avtaleforvaltning samt sin ressursituasjon.

2. Status Divisjon Nasjonale tjenester

Mål for divisjonen

Divisjonens operative mål er inntil noe annet er bestemt en videreføring av mål for tidligere HINAS. Målbildet er satt opp ut fra en forutsetning om at HINAS skulle fortsette sin virksomhet i hele planperioden. Grunnet arbeidet med å etablere nytt foretak er det ikke gjennomført et komplett strategiarbeid for denne perioden. Under gis en kort status knyttet til det enkelte mål:

Mål: Nasjonal kategoristruktur etablert

Prosjektet «Nasjonal Samhandling og Standardisering, Innkjøp og Logistikk (NSSIL) ble avsluttet 2015. En av leveransene i prosjektet er en omforent, nasjonal kategoristruktur som skal implementeres i alle regionale helseforetak med underliggende helseforetak.

Mål: HINAS' avtaleportefølje passerer 25% av det totale innkjøpsvolumet i spesialisthelsetjenesten.

Målet i 2016 er at HINAS' avtaleportefølje passerer 30% av spesialisthelsetjenestens totale innkjøpsvolum. Gjennom overtakelsen av ansvaret for legemiddelinnkjøp økte avtaleportefølje til ca.11 milliarder NOK, som er omtrent 25% av spesialisthelsetjenestens totale innkjøpsvolum. Status per i dag (inkl. legemidler) er 28%. Målet om innkjøpsvolum på 30 % er ikke forventet oppnådd i løpet av året. Dette skyldes blant annet en forsinkelse på implementering av mat og drikke-avtalene.

Mål: HINAS leverer potensielle besparelser til sine eiere på 100 millioner kroner per år.

Målet skulle oppnås innen utløpet av 2016. Målet ble nådd allerede i 2015. HINAS leverte i fjor potensielle besparelser til sine eiere på 120,3 millioner. Tallet inkluderer ikke porteføljen for legemidler. Så langt i 2016 er det levert avtaler med potensielle besparelser på 140 millioner kroner. Avtalene har oppstart både i 2016 og 2017. Avtalene med oppstart i år har potensielle besparelser på 61 millioner kroner, mens avtaler med oppstart i 2017 har potensielle besparelser på 79 millioner kroner.

Status – anskaffelser

Det pågår 39 nasjonale anskaffelser og divisjonen har en løpende risikovurdering av porteføljen. Risikobildet pr. 25.november 2016 viser at det er 2 anskaffelser med kritiske avvik og 1 anskaffelse med mindre avvik.

Kritiske avvik er knyttet til anskaffelser av system for insulinpumpebehandling samt anskaffelse av bekledning til ambulansesarbeidere. Begge avvik er framdriftsavvik.

Anskaffelse av IKT-konsulenter er en av de største nasjonale anskaffelsene noensinne, og det ble signert kontrakter i henhold til plan den 25.november 2016. Avtalene har en estimert omsetning på 400 millioner kroner og har virkningsdato 1.januar 2017.

Det er også inngått nye avtaler for banktjenester. Siden 2012 har alle de regionale helseforetakene hatt hovedbankavtale med DNB. Når den nye avtaleperioden er i gang fra 1. april neste år er det bare Helse Nord RHF som fortsetter som kunde i banken.

I Helse Midt-Norge RHF og Helse Sør-Øst RHF overtar Danske Bank som leverandør, mens Helse Vest RHF fremover vil benytte Sparebanken 1 SR-Bank som bankforbindelse.

To anskaffelsesprosesser er avlyst (renholdsprodukter og kaffe-, vann- og vendingautomater), grunnet tilbydernes manglende oppfyllelse av obligatoriske krav i kravspesifikasjonen. Kravspesifikasjonene har vært på høring hos aktuelle tilbydere uten anmerkninger og da er det et paradoks at samtlige tilbydere feiler på ett eller flere obligatoriske krav. Begge anskaffelser er utlyst på nytt, slik at forsinkelsen er begrenset til to – fire uker.

Status – avtaleforvaltning

Divisjonen har et stort ressurspådrag tilknyttet forvaltning av avtaler for kjøp av bekledning til ambulansepersonell og avtale for kjøp av system for insulinpumper.

Avtalen for mat og drikke er inne i sitt første halvår og divisjonen har dedikert en ressurs til implementering og oppfølging av avtalen.

Divisjonen reforhandler systematisk betingelser i de nasjonale avtalene og har nylig ferdigstilt forhandlinger innenfor avtaleområdet helsetekstiler med forbedrede betingelser.

Divisjonens avtaleforvaltere arrangerte et seminar for avtaleforvaltere fra alle regionale helseforetak i oktober. Seminaret fokuserte på erfaringsutveksling og en første avstemming av rutiner med hensyn på det kommende samarbeidet i Sykehusinnkjøp HF.

Utfordringer tilknyttet nasjonale innkjøpstjenester

Divisjonen trekker frem følgende utfordringer knyttet til nasjonale innkjøpstjenester:

- Styring av nasjonale anskaffelsesprosjekter – behov for mer differensiert tilnærming
- Sammensetning av Nasjonalt nettverk innkjøp (NNI) etter virksomhetsoverdragelser til Sykehusinnkjøp HF
- Frigjøring av riktige og tilstrekkelige fagressurser til nasjonale anskaffelsesprosjekter
- Tilgang til relevante forbruksdata og andre data fra de regionale helseforetakene og deres helseforetak
- Behov for å definere nye nasjonale anskaffelsesområder
- Nasjonal standardisering må løftes til et høyere nivå og i større grad komme fra fagmiljøene. Kategoristyrte innkjøp vil være en pådriver for dette arbeidet
- Implementering av parallelle rammeavtaler
- Kommunisere effekten av nasjonalt innkjøpsarbeid

3. Anbefaling

Det anbefales at Styret tar informasjon om status for driften i Sykehusinnkjøp HF til orientering.

Trykte vedlegg:

- Ingen vedlegg