

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	7.november 2016

SAK NR 90-2016

Gjennomgang av regionale og lokale enheter før virksomhetsoverdragelse til Sykehusinnkjøp HF

Forslag til vedtak:

1. Styret tar saken til orientering
2. Styret ber administrerende direktør innkalle til ekstraordinært styremøte i slutten av november 2016
3. Styret ber administrerende direktør i det ekstraordinære styremøtet, legge frem status på arbeidet med å redusere risiko tilknyttet virksomhetsoverdragelse

Oslo, 31. oktober 2016

Kjetil Istad
Administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Denne saken gjør rede for behovet for en virksomhetsgjennomgang av de avgivende enheters innkjøpsvirksomhet, for å redusere risiko knyttet til virksomhetsoverdragelse. Virksomhetsgjennomgangen vil omfatte juridiske, økonomiske, organisatoriske og driftsmessige forhold.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Virksomhetsoverdragelse er en komplisert prosess. For Sykehusinnkjøp HF er det viktig å identifisere risikoforhold knyttet til de ulike overdragelsene. Blant annet er det viktig med sikkerhet å vite at de ressursene som overføres har medfølgende finansiering. Det vil også være viktig for Sykehusinnkjøp HF å vite at de overførte ressursene fra regionene vil kunne være fungerende divisjoner. Det vil blant annet si at de må være organisert på en slik måte at de kan levere innkjøpstjenester av god kvalitet til helseforetakene etter foretakenes behov.

For å regulere virksomhetsoverdragelsene og de påfølgende samarbeidsforhold mellom Sykehusinnkjøp HF og helseforetakene (kundene) er følgende avtaleverk etablert:

- Avtale om virksomhetsoverdragelse
- Midlertidig samarbeidsavtale

Begge disse avtalene inngås mellom avgivende (helseforetak) og mottakende (Sykehusinnkjøp HF) virksomhet. I tillegg skal det inngås avtale om midlertidige støttetjenester, blant annet innen IKT for å sikre tilganger til IT-systemer mv fra avgivende virksomhet. Disse avtalene vil Sykehusinnkjøp HF inngå direkte med de enkelte regionale IKT selskapene.

Før de ulike avtalene om virksomhetsoverdragelse inngås, vil det være behov for en gjennomgang av risikofaktorer med den enkelte avgivende enhet. Formålet med en slik gjennomgang vil være å identifisere kritiske forhold med betydning for overføringen.

Gjennomgangen kan føre til at man oppdager problemer eller gjør andre observasjoner som kan få konsekvenser for virksomhetsoverdragelsen. En konsekvens kan være at virksomhetsoverdragelsen må utsettes. Problemer som avdekkes i gjennomgangen kan også gi opphav til spesifikke vilkår i avtalene nevnt ovenfor. Man kan også tenke seg at ulike observasjoner i gjennomgangen med avgivende virksomhet kan brukes for å forbedre eller forenkle samarbeidet mellom avgivende og mottagende virksomhet.

Gjennomgangen vil ha preg av å være en såkalt «due dilligence», eller virksomhetsgjennomgang, slik vi kjenner den fra andre bransjer, men den vil på langt nær være så omfattende. Like fullt vil formålet med gjennomgangen være lik formålet med en kommersiell virksomhetsgjennomgang – å sikre at man vet hva som følger over av ressurser og kompetanse, gjennomgå de ledelsesmessige og juridiske sidene ved overdragelsen og avklare alle relevante økonomiske forhold. Det må avklares særlig hvilket økonomisk oppgjør som skal gjelde for 2016, og dermed hvilket beløp Sykehusinnkjøp HF skal fakturere den enkelte avgivende enhet for, gjeldene for 2016. I sum er formålet med gjennomgangen å identifisere risiko og redusere den til akseptabelt nivå, slik at overdragelsen kan skje og de aktuelle avtaler signeres.

Administrerende direktør har fått utarbeidet en metode/sjekkliste for gjennomgangen med den enkelte avgivende enhet. Denne er bygget opp rundt disse temaene:

- **Ledelsesforankring** for overføringsprosessen i avgivende virksomhet
- **Roller og ansvarsfordeling** mellom avgivende virksomhet og Sykehusinnkjøp HF
- **Medarbeidere og organisering**
- **Økonomi** og finansiering
- **Drift** og foreløpige støttetjenester

Det legges opp til en detaljert gjennomgang av sjekklisten i styremøtet.

Som nevnt over, kan gjennomgangen med den enkelte avgivende virksomhet gjøre at man oppdager problemer eller gjør andre observasjoner som får som konsekvens at overdragelsen må utsettes. Det legges opp til at slike forhold avdekkes gjennom møtet med den enkelte virksomhet. Avdekkes det forhold som gir grunn til å utsette overdragelse, må det etableres en plan for å rette opp i forhold som er identifisert, slik at ny dato for virksomhetsoverdragelse kan settes. Det må være avgivende virksomhet som har ansvar for at slik plan utarbeides.

Slik administrerende direktør vurderer det, er det Sykehusinnkjøp HF som selvstendig må kunne vurdere om risikobildet for den enkelte overdragelse er akseptabelt, slik at overdragelse kan skje.

Det etableres et team for å gjøre gjennomganger med de avgivende enheter i Helse Vest, Sykehuspartner, og Helse Midt Norge, samt Helse Nord RHF, i november.

Helseforetakenes Innkjøpsservice AS allerede er overdratt til Sykehusinnkjøp HF uten at slik virksomhetsgjennomgang ble gjort, da hele virksomheten til HINAS har vært gjenstand for overdragelse.

3. Anbefaling

Det anbefales at Styret tar saken til orientering og ber administrerende direktør innkalle til ekstraordinært styremøte i slutten av november 2016. Det anbefales videre at Styret ber administrerende direktør legge frem status på arbeidet med å redusere risiko tilknyttet virksomhetsoverdragelse i det ekstraordinære styremøtet.

Trykte vedlegg

- Ingen vedlegg