

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehusinnkjøp HF	22. mars 2017

SAK NR 020-2017

Oppdragsdokument 2017

Forslag til vedtak:

1. Styret tar oppdragsdokument 2017 til orientering.
2. Styret ber om at det utarbeides en plan for oppfyllelse av oppdragsdokumentet og at status rapporteres i den løpende virksomhetsrapporteringen for foretaket.

Oslo, 15. mars 2017

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Saken redegjør for oppdragsdokument 2017 for Sykehusinnkjøp HF, gitt i foretaksmøte den 27. februar 2017.

I saken oppsummeres de viktigste hovedpunkter i oppdragsdokumentet.

2. Hovedpunkter fra og vurdering av handlingsalternativer

Oppdragsdokumentet gir en sammenstilling av de regionale helseforetakenes oppdrag og bestilling til Sykehusinnkjøp HF for 2017 med utgangspunkt i overordnede føringer samt økonomiske rammer og faglige prioriteringer.

Overordnede styringsbudskap for spesialisthelsetjenesten

Sykehusinnkjøp HF skal legge til grunn de overordnede målene for de regionale helseforetakene slik de er formulert i deres oppdragsdokument for 2017:

1. Redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen.
2. Prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling.
3. Bedre kvalitet og pasientsikkerhet.

Disse overordnede målene skal være et utgangspunkt for virksomheten i Sykehusinnkjøp HF og foretaket skal utøve sin rolle koordinert og samstemt med de regionale helseforetakene for å understøtte de krav og forventninger som stilles til spesialisthelsetjenesten.

Styret skal være bevisst sitt ansvar for å sikre bærekraftig utvikling og godt omdømme, og skal sikre at en bredt anlagt forståelse av samfunnsansvar blir ivaretatt gjennom foretakets virksomhet.

Styringsbudskap fra de regionale helseforetakene

Styring og ledelse

Styret har det overordnede ansvaret for foretakets forvaltning og skal sikre at driften skjer innenfor rammen av vedtekter, foretaksavtale, helseforetaksloven og annen relevant lovgivning. Styret skal sikre at foretaket har god internkontroll og systemer for risikostyring i tråd med forskrift om ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten, i kraft fra 1. januar 2017. Det vises i denne sammenheng til styresak 011/2017 der styret godkjente bruk av COSO-rammeverket for internkontroll og risikostyring som grunnlag for foretakets arbeid med ledelse og styring.

Styret skal minimum én gang i året ha en samlet gjennomgang av tilstanden i foretaket med hensyn til risikovurdering, oppfølging av internkontroll og tiltak for å følge opp avvik.

Samfunnsansvar

Det er i oppdragsdokumentet for 2017 satt et særlig fokus på samfunnsansvar, med fokus på fire tematiske kjerneområder; klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Foretakets styre har ansvar for å vurdere hvordan forventningene fra staten som eier innen samfunnsansvarsområdet følges opp og operasjonaliseres på en hensiktsmessig måte. Foretaket skal delta i arbeidet med:

- Miljø og klima i samsvar med nytt mandat for nasjonalt samarbeidsutvalg og regionale miljøfaggrupper.

- Utarbeidelse av felles format for dokumentasjon og rapportering på spesialisthelsetjenestens arbeid med samfunnsansvar.
- Utvikling av nasjonale systemer for vurdering og oppfølging av krav til etikk og miljø i anskaffelser av legemidler, som sikrer ivaretagelse av krav i hele leverandørkjeden.
- Nasjonalt samarbeidsutvalg for miljø- og klimatiltak.

De regionale helseforetakene er bedt om å innhente kunnskap fra pågående arbeid i Sverige med å utvikle og sette etiske krav knyttet til innkjøp av legemidler for å motvirke skadelige utslipp fra produksjon i farmasøytisk industri. Formålet er å utvikle nasjonale systemer for vurdering og oppfølging av krav til etikk og miljø i anskaffelser av legemidler, som sikrer at kravene blir ivare tatt i hele leverandørkjeden. Sykehusinnkjøp HF skal lede dette arbeidet. De regionale helseforetakene vil i eget brev gi nærmere beskrivelse av dette oppdraget.

Økonomisk langtidsplan

Sykehusinnkjøp HF bidra i de regionale helseforetakenes arbeid med økonomisk langtidsplan og budsjett, og skal utarbeide innspill til økonomisk langtidsplan for 2018-2021 innen 1. april 2017.

Prioriterte mål for 2017

Sykehusinnkjøp skal i 2017 som første prioritet innrette sin virksomhet med sikte på å nå følgende overordnede mål:

- Få organisert og dimensjonert hver divisjon til å levere i henhold til avtaler og avtaleforvaltning til sin divisjon.
- Utarbeide innkjøpsplaner for hver divisjon som også er samordnet med nasjonale innkjøpsplaner.
- Synliggjøre avtaledekning for hver region, og utarbeide handlingsplan med mål om full avtaledekning for hver enkelt region.

Kategoribasert innkjøp

Sykehusinnkjøp HF skal på sikt arbeide kategoribasert, og tilby innkjøpstjenester innenfor alle spesialisthelsetjenestens innkjøpskategorier, med unntak av eksterne helsetjenester. Foretaket skal innen 15. oktober 2017 utarbeide en omstillings- og utviklingsplan som beskriver hvordan man vil legge til rette for kategoribasert innkjøp som grunnlag for foretakets virksomhet.

Innovative anskaffelser

Sykehusinnkjøp HF skal bidra til økt bruk av innovative anskaffelser for å utvikle nye og bedre tjenester i dialog mellom pasienter, fagmiljøer og næringslivet.

Samarbeidsformer

Sykehusinnkjøp HF skal utvikle gode samarbeidsformer med de ulike fagmiljøene i helseforetakene innenfor de kategoriene foretaket har ansvaret for.

Gevinster og kundetilfredshet

Foretaket skal arbeide med å identifisere gevinster på overordnet nivå for de innkjøpskategoriene som tilligger foretaket, slik at dette kan være medvirkende til å bestemme retning for det nye foretaket. Det skal for hver innkjøpskategori etableres en «base-line» per 1. januar 2017, som vil være grunnlag for «business case» i strategiarbeid og anskaffelser.

Etter 1 års drift skal det gjøres en 0-punktsmåling for brukertilfredshet, som vil brukes som et utgangspunkt for videre målinger og oppfølging.

Anskaffelsesplan for 2018-21

Sykehusinnkjøp HF skal som en del av mobiliseringsaktivitetene i 2. halvår 2017 initiere arbeidet med en kategoribasert, 4-årig anskaffelsesplan for 2018-21. Planarbeidet skal gjennomføres i nært samarbeid med regionene.

Nye metoder

Sykehusinnkjøp skal etter nærmere avtale med de regionale helseforetakene bidra som anskaffesspesialist i arbeidet med vurdering av nye metoder i spesialisthelsetjenesten. Sykehusinnkjøp skal i henhold til mandat fra Beslutningsforum ha en aktiv rolle i prosesser knyttet til innføring av nye legemidler ved å gjennomføre forhandlinger og utarbeide forslag til innkjøpsavtaler.

Forsyningssikkerhet og beredskap

Sykehusinnkjøp HF skal i løpet av 2017 utarbeide forslag til maler og rutiner som sikrer at forhold knyttet til forsyningssikkerhet og beredskap blir ivaretatt i anskaffelsesprosessen. Arbeidet skal skje i samarbeid med de regionale helseforetakene og helseforetakene og skal ta hensyn til de regionale smittevernplanene og nasjonalt besluttede måleparametere i NSSIL-prosjektet.

Foretaket skal videre bidra til å sikre beredskap av legemidler og legemiddelforsyningen til helseforetakene. Dette skal gjøres i samarbeid med helseforetakene og de regionale helseforetakenes felles overvåkningsfunksjon for legemiddelmangel ved Oslo universitetssykehus.

Likeverdige legemidler

De regionale helseforetakene skal legge frem forslag til konkrete tiltak for hvordan helseforetakene kan stimuleres til overgang til rimeligere med faglig likeverdige legemidler for helse- og omsorgsdepartementet innen 1. juni 2017. Sykehusinnkjøp HF skal etter nærmere avtale involveres i arbeidet.

Krav til aktivitet i 2017

Sykehusinnkjøp HF skal levere i henhold til nasjonalt og regionalt besluttede anskaffelsesplaner for 2017.

Finansiering

Behandles i egen sak, se styresak 019/2017 Budsjett Sykehusinnkjøp HF 2017.

Rapportering til eierne

Følgende rapporteringspunkter er viktig å merke seg:

Innspill ØLP	01.04.2017
Forslag til årsbudsjett	20.09.2017
Innspill oppdragsdokument '18	01.10.2017
Utviklings- og omstillingsplan kategoribasert innkjøp	15.10.2017
Foreløpig regnskap	20.01.2018
Årlig melding	01.02.2018
Endelig regnskap og årsrapport	24.02.2018

3. Oppsummering

Det legges opp til et høyt aktivitetsnivå for foretaket i 2017.

Foretaket skal ha som første prioritet i 2017 å innrette sin virksomhet med sikte på å nå overordnede krav i forhold til organisering og dimensjonering for å ivareta regionenes behov

for avtaler og avtaleforvaltning, utarbeidelse av innkjøpsplaner, kartlegging av avtaledekning og utarbeidelse av handlingsplan for å sikre full avtaledekning for regionene.

I tillegg vil fokus særlig være på å organisere og bygge opp selskapet med gode systemer for ledelse og styring og planlegge overgang til kategoribasert innkjøp. Videre har eierne store forventninger til foretaket innenfor blant annet samfunnsansvar, forsyningssikkerhet og beredskap, innovasjon, Nye Metoder, samt videreutvikling innen legemiddelområdet.

Det skal også leveres i henhold til innkjøpsplaner vedtatt på nasjonalt og regionalt nivå.

Oppdragsmengden stiller store krav til at styret og ledelsen i foretaket i felleskap prioriterer og følger opp arbeidet med å løse oppgavene som er gitt i oppdragsdokumentet.

Administrerende direktør ser det som hensiktsmessig at ledelsen utarbeider en plan for arbeidet med målbilde, tidsfrister og ansvarlige for hvert oppdrag, og at det rapporteres til styret i henhold til denne planen som en del av den løpende virksomhetsrapporteringen. Se vedlegg 2 til saken for forslag til mal for rapportering.

Vedlegg:

1. Styresak 020-2017 Vedlegg 1 – Oppdragsdokument 2017
2. Styresak 020-2017 Vedlegg 2 – Mal for rapportering oppdragsdokument