

Sak 87-2017

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp

Strategiarbeid kategori legemidler

| | | |
|--|-------------------|----------|
| Møtedato: | 27. november 2017 | |
| Tidligere behandlet i styret/saksnr. | 007-2017 | 058-2017 |
| Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak) | Orienteringssak | |

Styret i Sykehusinnkjøp inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar fremlagt plan for strategiprosess til orientering.
2. Når prosjektet er ferdigstilt ber styret om at strategidokumentet blir fremlagt for styret.

Vadsø , 20. november 2017

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Ansvar for anskaffelser av legemidler til helseforetakene er gitt til Sykehusinnkjøp HF, divisjon legemidler. I styresak 007-2017 ber styret administrerende direktør om å utarbeide en plan for å bringe divisjon legemidler i henhold til god praksis for kategoribasert innkjøp.

Med dette som utgangspunkt oppnevnte administrerende direktør en arbeidsgruppe bestående av representanter fra hver divisjon, eksterne bidragsyttere fra KPMG og Sykehusapotekene HF, som fikk i oppdrag å levere en analyse av kategori legemidler. Kategorianalysen ble behandlet av styre som sak 058-2017. Styret ba videre om en fremdriftsplan for strategiarbeidet med kategori legemidler og strategiprosessen legges nå frem for styret til godkjenning .

2. Prosjektets målsetning og omfang

Prosjektets målsetning

Administrerende direktør har igangsatt arbeidet og gitt Divisjon Legemidler i oppdrag å utvikle et strategidokument for kategori legemidler som skal bygge på Sykehusinnkjøp HF sin visjon, mål og verdier. Prosjektet vil fungere som et pilotprosjekt for etablering av kategoristrategi i Sykehusinnkjøp. Arbeidet skal legge til grunn NSSIL sin metodikk for etablering av kategoristrategi. Målsetningen med prosessen er å belyse situasjonen for kategori legemidler. Dette søkes løst gjennom en bred dialog med interne og eksterne interessenter. Videre skal det utvikles en strategisk retning i tråd med forventningene til de regionale helseforetakene (RHF) og i henhold til oppdragsdokumenter fra Helse og Omsorgsdepartementet (HOD).

Prosjektomfang

Prosjektet vil gjennomføres i henhold til tre definerte steg. Hensikten med tredelingen er å sikre at viktige forutsetninger, veivalg og resultater forankres før prosessen går videre. En slik fremgangsmåte vil bidra til effektiv interessentinvolvering, samt redusere risikoen for at prosjektet ikke møter fastsatt tidsplan. Prosjektet vil gjennomføres slik figuren viser:



Prosessteg 1-5 er gjennomført i tidligere arbeid fra 2017, og vil danne grunnlag for det videre arbeidet med utviklingen av strategien. Likevel er det behov for oppdatering av steg 1-5 med ny data fra 2017 i tillegg til utarbeidelsen av kategoristrategi med handlingsplan.

Prosjektet skisserer tre steg, der første steg vil oppdatere analysene, mens de to øvrige vil etablere kategoristrategien. Prosjektets steg er definert nedenfor:

1. Oppdatering av analyser – Hensikten med dette steget er å etablere en omforent forståelse av dagens situasjon, både fra et internt og eksternt perspektiv. Når denne fasen er avsluttet skal prosjektet ha en tydelig forståelse av hvilke rammebetingelser og føringer det videre arbeidet skal ivareta i utviklingen av strategidokumentet. For mest mulig effektiv gjennomføring skal prosjektet, så langt det er hensiktsmessig, benytte seg av allerede gjennomførte analyser og arbeid, herunder kategorianalysen fra juni 2017 og GAP analysen fra 2016.
2. Vurdering av strategiske utviklingsmuligheter – Hensikten med dette steget er å definere et sett med strategiske satsningsområder som til sammen utgjør et mål bilde for LIS. Vurdert opp mot dagens situasjon som analysert i pkt. 1, vil dette angi hvor det er avvik, og gi en oversikt over det arbeidet som må nedlegges for å nå målbildet.



3. Konkretisering av kategoristrategi og plan for gjennomføring – Hensikten med dette steget er å gjennomføre en prioritering av satsningsområdene, samt utvikle handlingsplaner for realisering av satsningsområdene og det samlede målbildet. Dette danner grunnlaget for strategidokumentet til Divisjon Legemidler og kategori legemidler. Strategidokumentet vil understøttes med hensiktsmessig kommunikasjonsmateriell.

Gjennom prosessen vil interessenter involveres for å sikre en god forankring og involvering frem mot endelig resultat. Interessenter som er definert som eksterne og interne interessenter vil involveres gjennom rundbordskonferanser tidlig i prosjektet, gjennomføring av dybdeintervjuer, samt gjennom deltakelse i høringsrunder.

Endelig leveranse fra prosjektet vil bestå av følgende hovedleveranser:

1. Kategoristrategi, med tilhørende handlingsplan – Hovedleveransen vil være et forankret strategidokument for Divisjon legemidler, kategori legemidler. Strategien vil inkludere konkrete handlingsplaner som er prioritert, tidfestet og ansvarsfordelt i forbindelse med strategiprosessen.
2. Oppdatert kategorianalyse med nye data fra statsbudsjettet – I forbindelse med steg 1, analyse og kunnskapsinnhenting, vil kategorianalysen oppdateres med nye data.
3. Kommunikasjonspakke – Det er et viktig ledd i gjennomføringen at det utarbeides og kommuniseres god og tilstrekkelig informasjon om den nye strategien.
4. Dokumentert prosess og arbeidspapirer – For å sikre at strategiprosessen i Divisjon legemidler, kategori legemidler kan overføres til andre kategorier i Sykehusinnkjøp HF, vil prosess og arbeidspapirer dokumenteres på en slik måte at de enkelt kan gjenbrukes.

Kompetanseoverføring

Prosjektet vil fungere som et pilotprosjekt for etablering av kategoristrategi i Sykehusinnkjøp. For å sikre at kompetansen som bygges opp gjennom prosjektet er overførbart til øvrige kategorier, vil to konkrete tiltak gjennomføres:

- Dokumentasjon – det etableres en dokumentasjonspakke i henhold til NSSIL standarden som benyttes under prosjektet.
- Det etableres en referansegruppe – det vil etableres en referansegruppe med medlemmer fra de øvrige divisjonene som vil følge prosessen for å ta lærdom av prosjektet.

Tidsplan

Det er etablert en tidsplan for prosjektgjennomføring som tar hensyn til at ferdigstilt strategidokument skal presenteres for styret i Sykehusinnkjøp HF i løpet av 3. kvartal 2018:

- Milepæl 1: Ultimo Januar 2018
- Milepæl 2: Ultimo Mars 2018
- Milepæl 3: Ultimo Juni 2018 (endelig leveranse)

3. Anbefaling

Administrerende direktør anbefaler at styret tar fremlagt plan for strategiutvikling for kategori legemidler til etterretning.