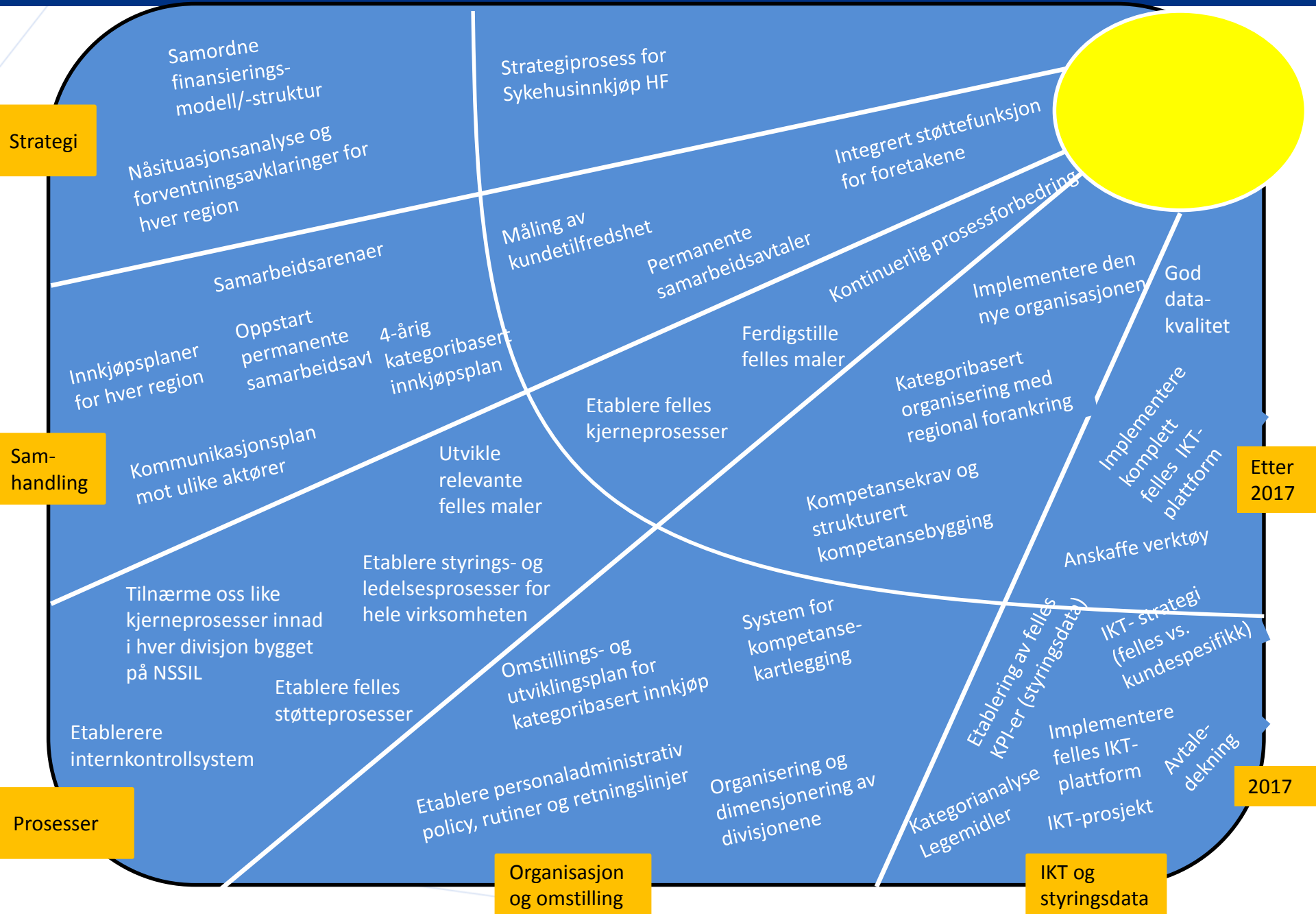


Veikart for virksomhetsutvikling i Sykehusinnkjøp HF

Per 28.04.2017



STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER MED OVERORDNEDE TILTAK 2017

| STRATEGI | SAMHANDLING | PROSESSER | ORGANISASJON OG OMSTILLING | IKT OG STYRINGSDATA |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Samordne finansieringsmodell/-struktur</p> <ul style="list-style-type: none"> Sikre omforent, god finansieringsmodell for Sykehusinnkjøp for oppstart av budsjettprosess 2018 <p>Nåsituasjonsanalyse og forventningsavklaringer for hver region</p> <ul style="list-style-type: none"> Avklare leveranseforventninger fra hver region Gjøre dette til underlag for utarbeiding av en mer langsiktig strategi for foretaket Starte arbeidet mot en mest mulig lik tjenestekatalog mot alle regioner og foretak | <p>Innkjøpsplaner for hver region</p> <ul style="list-style-type: none"> Utarbeide innkjøpsplan 2017 for alle divisjoner <p>Kommunikasjonsplan mot ulike aktører</p> <ul style="list-style-type: none"> Etablere klar plan for hvem som kommuniserer med hvilke målgrupper (inkl. sentralt vs. lokalt) – kunder, leverandører, medarbeidere, myndigheter, media, o.l. <p>Samarbeidsarenaer</p> <ul style="list-style-type: none"> Etablere gode strategiske, taktisk og operative samarbeidsarenaer i hver region Tilstrebe mest mulig lik samhandlingsform mot alle regioner/ foretak <p>Oppstart permanente samarbeidsavtaler</p> <ul style="list-style-type: none"> Igangsette arbeidet med å få på plass permanente samarbeidsavtaler. Basere på påbegynt teknisk om felles mal fra etableringsprosjektet, men hensynta lokale behov i malen <p>4-årig kategoribasert innkjøpsplan</p> <ul style="list-style-type: none"> Etablere en komplett og mer langsiktig innkjøpsplan for Sykehusinnkjøp inneholdende både kategori- og geografidimensjonen | <p>Etablere internkontrollsystem</p> <p>Tilnærme oss like kjerneprosesser innad i hver divisjon bygget på NSSIL</p> <ul style="list-style-type: none"> Hver divisjonsledelse må sikre like kjerneprosesser innad i divisjonen <p>Etablere felles støtteprosesser</p> <ul style="list-style-type: none"> Bygge støtteprosesser som understøtter effektivitet og kvalitet i kjerneprosessene <p>Etablere styrings- og ledelsesprosesser for hele virksomheten</p> <ul style="list-style-type: none"> Få på plass klar og forutsigbar styringsstruktur i foretaket <p>Utvikle relevante felles maler</p> <ul style="list-style-type: none"> Utadrettede maler (mot leverandørmarkedet) prioriteres i arbeidet for felles maler | <p>Etablere personaladministrativ policy, rutiner og retningslinjer</p> <ul style="list-style-type: none"> Opprette vernetjeneste Etablere samarbeid med tillitsvalgte Etablere fullmakter Utarbeide etiske retningslinjer Utarbeide personalhåndbok Utarbeide økonomihåndbok <p>Organisering og dimensjonering av divisjonene</p> <ul style="list-style-type: none"> Organisere hver divisjon til å levere ihht. avtaler og avtaleforvaltning Dimensjonere kompetanse og kapasitet i henhold til samarbeidsavtaler <p>Omstillings- og utviklingsplan for kategoribasert innkjøp</p> <ul style="list-style-type: none"> Utarbeide plan for hvordan virksomheten skal utvikle seg fra nåsituasjon til ønsket fremtidig situasjon <p>System for kompetansekartlegging</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementere felles system for kompetansekartlegging | <p>Kategorianalyse Legemidler</p> <ul style="list-style-type: none"> Utarbeide analyse av som basis for kategoristrategi <p>IKT-prosjekt</p> <ul style="list-style-type: none"> Utrede og anbefale fremtidig behov for komplett IKT-verktøykasse og prinsipper for en IKT-strategi <p>Implementere felles IKT-plattform</p> <ul style="list-style-type: none"> Avstemt mot anbefalinger i IKT-prosjekt innføre felles IKT-plattform for kontorstøtteverktøy <p>Avtaledekning med handlingsplan</p> <ul style="list-style-type: none"> Synliggjøre avtaledekning for hver region Utarbeide handlingsplaner med mål for avtaledekning for hver enkelt region <p>IKT-strategi</p> <ul style="list-style-type: none"> På bakgrunn av IKT-prosjekt utvikle strategi for hvordan virksomhetens felles og divisjons-spesifikke IKT-behov skal løses for å sikre effektivitet og optimal samhandling med kunder, internt i foretaket og mot leverandører <p>Etablering av felles KPI-er (styringsdata)</p> <ul style="list-style-type: none"> Etablere felles KPI-er som gir godt grunnlag for i prioriteringer og understøtter forbedret effektivitet, |