

## Sak 57/2018

### Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

## Strategi kategori legemidler

Møtedato:	12. september 2018	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	87/2017	10/2018, 18/2018, 32/2018, 43/2018
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Beslutningssak	

### Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF godkjenner fremlagt strategi og satsingsområder for kategori legemidler.

Vadsø, 5. september 2018

Kjetil M. Istad  
Administrerende direktør



## 1. Hva saken gjelder

I styremøtet 27. november 2017, sak 87/2017 «Strategiarbeid kategori legemidler», gjorde styret følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar fremlagt plan for strategiprosess til orientering.
2. Når prosjektet er ferdigstilt ber styret om at strategidokumentet blir fremlagt for styret.

Denne saken gjelder vedtaks punkt 2 og administrerende direktør legger nå frem «Strategi for kategori legemidler» for styret til godkjenning.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Sykehusinnkjøp HF, ved Divisjon legemidler, har gjennom det siste året utarbeidet en kategoristrategi for legemidler som bygger på foretaket sine mål (strategisk satsing) og verdier. Arbeidet har vært viktig for foretaket og styret har derfor blitt holdt fortløpende orientert gjennom hele prosjektperioden.

Kategoristrategien er etablert med innspill fra mange interessenter. Innspillene, sammen med analyse av dagens utfordringsbilde for kategorien, har vært utgangspunktet for den strategiske retningen i prosjektet. Metodikken for etablering av kategoristrategien er utarbeidet etter modell fra prosjektet «Nasjonal samhandling og standardisering» (NSSIL).

Hovedmålsetningen for strategien er «*Gode innkjøp av legemidler – mer og bedre pasientbehandling*» - en målsetning som kan nås gjennom økt gevinstrealisering. I 2017 bidro gode innkjøp av legemidler med frigjøring av ressurser tilsvarende 3,8 milliarder NOK. Dette er 37 % reduksjon sammenliknet med apotekenes maksimale utsalgspris (maks. AUP). Målsetningen og gjevinstpotensialet skal realiseres gjennom følgende satsingsområder:

- *Ha en differensiert og innovativ tilnærming til innkjøp av legemidler*  
Ulik konkurransesituasjon påvirker hva som bør vektlegges i en konkurranse og setter krav til alternative innkjøpsmodeller. Dette skal bidra til likeverdig og rask tilgang til effektive legemidler, til lavest mulig pris. I tillegg skal det være forretningsmessig interessant for leverandører å tilby nye legemidler og innovative løsninger.
- *Være et åpent og fremoverlent legemiddelfaglig innkjøpsorgan*  
Kategorien legemidler skal bidra til økt etterlevelse (av hva? Avtaler?) gjennom god informasjonflyt og samhandling mellom aktørene på innkjøpersiden. Mer konsekvent etterlevelse av overgang til rimeligere, faglig likeverdige legemidler har et besparelspotensial på 1 milliard NOK. I tillegg vil økt kvalitet i implementering av avtaler bidra til likeverdig og rask tilgang til effektive legemidler i spesialisthelsetjenesten.
- *Være pådriver for samfunnsansvar i anskaffelser av legemidler*  
Kategorien legemidler skal sørge for at innkjøp skjer på en samfunnsansvarlig måte. Krav til samfunnsansvar innen blant annet miljø vil baseres på FNs bærekraftsmål. Kravene vil utvikles og implementeres i samarbeid med (alle) HF-ene, markedet og myndighetene.



### 3. Læringspunkter til etablering av strategier for de andre kategoriene som Sykehusinnkjøp forvalter

Arbeidet med denne kategoristrategien har fungert som et pilotprosjekt for etablering av andre kategoristrategier i foretaket. For å sikre at kompetansen som etableres gjennom prosjektet er overførbart til øvrige kategorier, har det vært viktig med dokumentasjon og deltakelse fra ansatte fra andre divisjoner i foretaket. Det er derfor utarbeidet en dokumentasjonspakke i henhold til NSSIL standarden og en referansegruppe med medlemmer fra de øvrige divisjonene har bidratt inn i prosjektet.

Pilotprosjektet har gitt Sykehusinnkjøp verdifull erfaring knyttet til etablering av kategoristrategier og hva som er fremstår som viktige suksesskriterier. Etablering av en bred dialog med intern og eksterne interessenter kan trekkes frem som ett eksempel på et slikt suksesskriterie.

Følgende læringspunkter er identifisert gjennom prosjektet:

- Bred involvering internt:
  - a. Starte med å plassere strategiprosessen i en større sammenheng inklusive styringsdokumenter.
  - b. Involvere alle ansatte som er berørt av kategorien.
  - c. Heldagsseminarer med prosjektgruppe, ansatte og ressursgruppe hvor arbeidet med utvikling av strategi er eneste tema.
- Bred involvering eksternt:
  - a. Dialogkonferanser for å innhente kunnskap og samtidig skape engasjement og interesse.
  - b. 1-1 møter med de viktigste interessentene.
- Arbeidsform:
  - a. Liten, dedikert prosjektgruppe kombinert med en ressursgruppe fra andre divisjoner/kategorier.
  - b. Inkludere ekstern fasilitator i prosjektgruppen for å sikre struktur og fremdrift.
    - i. Viktig at det er Sykehusinnkjøp som eier prosessen og er ansiktet utad til organisasjonen og eksterne interessenter.
- Orienteringsmøter med viktigste offentlige interessenter mot slutten av prosessen for å kvalitets sikre at prioriteringer oppfattes som fornuftige og har riktig retning og prioriteringer.
- Gjøre strategiprosess lystbetont for å sikre engasjement og involvering da dette kommer på toppen av daglig arbeid.
- Få prioriterte hovedsatsninger i strategidokumentet som det skal knyttes handlingsplaner til i det videre arbeidet i divisjonen/kategorien.

### 4. Videre arbeid

Følgende aktiviteter vil gjennomføres for å implementere og følge opp kategoristrategien.

- *Kommunikasjonsmateriell* – Det er bred interesse for hvordan divisjon legemidler vil forvalte sitt mandat med strategi kategori legemidler. Det vil utarbeides kommunikasjonsmateriell for interne og eksterne interessenter basert på strategien som er utarbeidet.
- *Handlingsplaner* – For hvert satsingsområde vil det utarbeides handlingsplaner som skal følges opp i divisjon legemidler sin årlige virksomhetsplan. Handlingsplanene vil knyttes til måleparametere som skal bidra til å evaluere effekten av tiltak. Måleparameterne vil benyttes som grunnlag når nye handlingsplaner utarbeides og når kategoristrategien skal revideres.



## **5. Anbefaling**

«Strategi kategori legemidler» er den første strategikategorien som ferdigstilles i Sykehusinnkjøp HF, og en viktig milepæle for foretaket. Strategien belyser situasjonen for kategori legemidler, og er gjennomført i bred dialog med interne og eksterne interessenter. I tillegg gir den en tydelig strategisk retning i tråd med de forventningene som ligger i oppdragsdokumentene fra våre eiere. Administrerende direktør er fornøyd med det arbeidet og den involveringen som er gjennomført i prosjektet og ser at erfaringene vil ha stor nytte for det videre arbeidet med kategoristrategier i foretaket.

Prosjektet har levert på sine målsetninger og administrerende direktør anbefaler at styret godkjenner fremlagt strategi for kategori legemidler.