

Sak 58/2018

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Orientering om arbeidet med overordnede risikoer for Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	12. september 2018
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar saken til orientering.

Vadsø, 6. september 2018

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I sak 45/2018 (styremøte 14. juni 2018) presenterte administrerende direktør en utvidet risikovurdering for Sykehusinnkjøp HF som en del av det kontinuerlige arbeidet med interkontroll, herunder risikovurderinger, som foregår i foretaket. I diskusjonen løftet styret frem viktigheten av å kontinuerlig ha kontroll på foretakets overordnede risikobilde.

I denne saken gir administrerende direktør en status i arbeidet med å identifisere det overordnede risikobilde for foretaket. Til styremøtet i oktober legges det frem en sak om risikovurdering og forslag til risikoreduserende tiltak.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Styret er gjennom ulike saker i 2017 og 2018 orientert om arbeidet med internkontroll og risikostyring i foretaket. Styret gav under behandlingen av siste sak om dette temaet uttrykk for et ønske om en mindre teoretisk, men mer konkret og helhetlig risikovurdering av foretaket.

Arbeidet med å identifiserte overordnede risikoene i foretaket er gjennomført i henhold til risikostyringsprosessen slik den er beskrevet i foretakets styrende dokument «Prosessbeskrivelse risikostyring». Metodikken skiller mellom «operasjonell risiko» og «strategisk risiko», men administrerende direktør har funnet det mer hensiktsmessig å dele foretakets overordnede risikoer inn i fem (risiko)områder. De fem risikoområdene berører tilsammen både operasjonell og strategisk risiko.

Følgende risikoområder er identifisert:

- Strategi- og styring
- Organisasjon
- Prosesser
- Samhandling og omdømme
- Teknologi

Til hvert av disse områdene er det identifisert et antall risikoer. Disse er listet opp i tabellen i vedlegg 1 til denne saken. Ledergruppen er inne i en prosess hvor hver enkelt risiko gjennomgås og får påført risikoscore i henhold til foretakets metodikk.

AMU har også gjennomført en egen risikovurdering knyttet til arbeidsmiljøet i Sykehusinnkjøp. Risikoene identifisert i AMU sin vurdering vil bli innarbeidet i den overordnede risikovurderingen og blir tatt inn i foretakets risikoregister.

Fremdrift og veien videre

Sykehusinnkjøp HF er inne i en omstillingsprosess. Etter at den organisatoriske del av dette arbeidet nå nærmer seg slutten (fase 1 av omstillingsprosessen), blir det etter administrerende direktørs betraktning viktig å bruke risikovurderingen som et grunnlag for å avklare hvor innsatsen bør settes inn i fase 2 av omstillingsarbeidet.

Fase 2 vil omfatte arbeidet med felles arbeidsprosesser, samhandling med helseforetakene, herunder samarbeidsavtaler, samt teknologi. Gjennom et godt arbeid med risikovurderingen vil man ha et klarere forståelse av prioriteringer som må gjøres i fase 2 av omstillingsarbeidet. Dette vil så danne



grunnlag for en dialog med de regionale helseforetakene om takt, hastighet og omfang av det gjenstående omstillingsarbeidet.

Arbeidet som nå er igangsatt vil danne grunnlaget for oppfølgingssak på styremøtet/styreseminar i oktober hvor både risikoscore og tiltak knyttet til de overordnede risikoene blir presentert.

3. Anbefaling

Administrerende direktør anbefaler at styret tar saken til orientering.