

Sak 23/2019

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Orientering om virksomhetsplan 2019 for Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	21. mars 2019
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak
Saksbehandler	
Offentlig eller unntatt offentlighet/paragraf	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar virksomhetsplan 2019 til orientering.

Vadsø, 14. mars 2019

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Helseforetakets ansvar og oppgaver er forankret i helseforetaksloven kapittel 7. Her fremkommer det at det er styrets ansvar å fastsette planer for foretakets virksomhet (virksomhetsplan). En slik plan vil ha en nær forankring mot oppdrag fastlagt i oppdragsdokumentet. Denne saken orienterer styret om virksomhetsplan 2019 for Sykehusinnkjøp HF.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Virksomhetsplan 2019

Arbeidet med utforming av virksomhetsplan 2019 har pågått siden høsten 2018. Virksomhetsplanen har tatt utgangspunkt i de overordnede styringsbudskap, styringsbudskap fra de regionale helseforetakene og virksomhetsspesifikke krav fra oppdragsdokumentene. For å organisere og tydeliggjøre krav og forventninger fra eiere har foretaket utviklet «Veikart 2019» (vedlegg 1). Veikartet synliggjør hvordan foretaket ønsker å jobbe for å nå eget målbilde og oppfylle de overordnede styringsbudskap. Veikartet 2019 er strukturert rundt ett overordnet mål og fem prioriterte hovedmål.

Overordnet målbilde: «Bidra til Pasientenes helsetjenester gjennom profesjonelle anskaffelser».

De fem hovedmålene er:

- Strategi: «Ett Sykehusinnkjøp!»
- Organisasjon: «Fremtidsrettet kompetanseorganisasjon med felles virksomhetskultur»
- Prosesser: «Sikre effektivitet og redusere variasjon i anskaffelser»
- Samhandling: «Økt kundetilfredshet og avklarte roller og ansvar gjennom tydelig samhandling»
- Teknologi: «Digitalisere prosesser og synliggjøre og dokumentere resultat»

De fem hovedmålene og divisjonene og fellesfunksjoner sine tiltak for å nå disse målene er oppsummert i egen tabell, vedlegg 2.

For å understøtte alle målene i virksomhetsplanen utarbeides det divisjonsvise handlingsplaner for oppfølging. Alle oppdragene fra oppdragsdokumentet 2019 (og tidligere gitte oppdrag) er ansvarssatt og fordelt ut til de divisjonsvise handlingsplanene. Vedlegg 3 viser oversikten over tiltakene i virksomhetsplanen (samme som vedlegg 2) pluss oppdragene fra oppdragsdokumentene fordelt ut på ansvarlig enhet. Dette gir ledelsen en fullstendig oversikt over tiltakene i virksomhetsplanen og oppdragene gitt i oppdragsdokumentet.

Risiko

I styresak 84/2018 ble styret orientert om de overordnede risikoene som er identifisert i foretaket og hvilke tidsrammer og tiltak som er iverksatt. Risikoene må sees i sammenheng med mulighetene for å lykkes med foretakets målbilde og de ulike delmålene som finnes i virksomhetsplanen. I tillegg kan risikoene påvirke foretakets muligheter til å lykkes med oppdrag fra oppdragsdokumentet. Det gjennomføres arbeidsseminar to ganger i året med en gjennomgang og vurdering av de overordnede risikoene. Foretakets risikoregister oppdateres fortløpende i henhold til resultatene fra gjennomgangen.

Hovedmålene i virksomhetsplan med tiltak, oppdrag fra oppdragsdokumentene og de overordnede risikoene vil danne utgangspunktet for oppfølging av tiltakene.



Oppfølging og rapportering

Oppfølgingen av foretakets virksomhetsplan, oppdragsdokument og overordnede risikoer gjennomføres to ganger i året – april og september - gjennom «ledelsens gjennomgåelse». I disse gjennomgåelsene vil fokus være mot status for alle tiltak i virksomhetsplanen, oppdragsdokumentet og de overordnede risikoene. Det legges dermed opp til en gjennomgang som samlet sett sikrer at divisjonenes og fellesfunksjoners oppfylle målsetninger for foretaket.

Ved å fokusere på virksomhetsplanen, oppdragsdokumentet og overordnede risikoer i ledelsens gjennomgåelse får man en mer effektiv og helhetlig rapportering. Gjennomgåelsen vil danne grunnlaget for å a) sikre at foretaket har kontroll på fremdrift på tiltakene i virksomhetsplanen, b) være grunnlaget for utarbeidelse av tertialrapportene hvor foretaket rapporterer på status oppdragsdokumentet og c) grunnlaget for utarbeidelse av risikorapportering til styret over de overordnede risikoer i Sykehusinnkjøp HF.

3. Anbefaling

2019 er første året for Sykehusinnkjøp HF har felles virksomhetsplan. Foretaket mangler derfor erfaring med dette arbeidet, men vil i løpet av våren og sommeren 2019 samle inn erfaringer knyttet til arbeidet med virksomhetsplanen og eventuelt foreta justeringer frem mot høsten 2019 når arbeidet med virksomhetsplan 2020 starter opp.

Administrerende direktør anbefaler styret å ta virksomhetsplan 2019 til orientering.

Vedlegg

- Vedlegg 1: Veikart 2019
- Vedlegg 2 Tabell overordnede tiltak i virksomhetsplan 2019
- Vedlegg 3: Hovedoversikt tiltak i virksomhetsplan og oppdrag fra oppdragsdokumentet