

## Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

### Sak 12/2023

<b>Møtedato:</b>	26. januar 2023
<b>Saksbehandler:</b>	Jannicke Daae Tønjum/ Bjarte Wetteland
<b>Divisjon/fellesfunksjon:</b>	Divisjon vest
<b>Sakstype:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Beslutningssak <input type="checkbox"/> Orienteringssak <input type="checkbox"/> Temasak
<b>Offentlighetsvurdering:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig sak <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet etter §__
<b>Tidligere behandlet i styret/saks-nr.:</b>	Temasak i styreseminar 24. oktober 2022

# Roller og rigg knyttet til utstyrsanskaffelser til byggeprosjekter

### Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Utstyrsanskaffelser til byggeprosjekter ledet av Sykehusbygg HF etableres som strategisk satsingsområde.
2. Sykehusinnkjøp HF skal bygge organisasjon, kapasitet og kompetanse for dette, og de nødvendige operative tiltakene igangsettes.

Vadsø, 19. januar 2023

Bente Hayes

administrerende direktør



## 1. Hva saken gjelder

Sykehusinnkjøp HF og Sykehusbygg HF inngikk i oktober 2020 en samarbeidsavtale med intensjon om at Sykehusinnkjøp HF skal være Sykehusbygg HF sin foretrukne/prioriterte tjenesteleverandør knyttet til gjennomføring av anskaffelser av funksjonsutstyr\* til byggeprosjekter, som Sykehusbygg HF er ansvarlig for eller bistår i gjennomføringen av. Selv om denne samarbeidsavtalen ikke gir Sykehusinnkjøp HF eksklusivitet, er det blitt naturlig for Sykehusbygg HF å henvende seg til Sykehusinnkjøp HF for bistand til gjennomføring av alle anskaffelser av funksjonsutstyr til byggeprosjekt Sykehusbygg HF er ansvarlig for eller bistår i gjennomføringen av.

Spesialisthelsetjenesten planlegger mange og store byggprosjekter de nærmeste 10-15 årene. Sykehusinnkjøp HF har derfor et behov for å planlegge med nødvendig kapasitet, kompetanse og organisering for å være i stand til å levere i henhold til nevnte samarbeidsavtale.

Sykehusinnkjøp HF nedsatte i august 2022 en intern arbeidsgruppe med et mandat til å anbefale hvordan organisasjonen best kan rigge seg for å videreutvikle dette forretningsområdet, og å sikre tilstrekkelig kapasitet fremover. Arbeidsgruppens avleverte sin rapport til ledergruppen i Sykehusinnkjøp HF i november 2022, og denne saken gjør rede for overordnede og strategiske beslutninger administrerende direktør ønsker at styret stiller seg bak.

## 2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

### 2.1. Overordnet /strategisk

Per i dag bistår ikke Sykehusinnkjøp HF i gjennomføring av alle anskaffelser av funksjonsutstyr til byggeprosjektene. En betydelig andel gjennomføres ved bistand fra eksterne konsulentmiljøer.

Funksjonsutstyr som anskaffes til byggeprosjekt er den samme type funksjonsutstyr som anskaffes til sykehusdriften for øvrig. Forskjellen er at anskaffelsesprosess og leveranse av funksjonsutstyr til byggeprosjekt må tilpasses byggeprosjektets fremdrift og prosjektspesifikke krav.

Sykehusinnkjøp HF gjennomfører alle funksjonsanskaffelser på vegne av sykehusforetakene (investerings- og driftsanskaffelser). Gjennom disse anskaffelsene har Sykehusinnkjøp HF bygget kompetanse på all nødvendig aktivitet og dokumentasjon mot driftsorganisasjonen når utstyret skal tas i bruk, samt avtaleinngåelse på utstyrsavhengig forbruksmateriell.

Videre kan Sykehusinnkjøp HF være aktivt bidragsyter inn mot utstyrsplanleggere i byggeprosjektene i avstemming av utstyrsbehov mellom det som meldes opp av behov fra ordinær drift, og det som meldes opp av behov fra byggeprosjektene. Ved å utnytte Sykehusinnkjøp HF sitt naturlige fortrinn av å kjenne både behov fra drift og byggeprosjekter, kan spesialisthelsetjenesten sikres en mer smidig overgang fra byggeprosjekt til drift og bedre avtaledekning og betingelser for utstyrsavhengig forbruksmateriell.

På overordnet/strategisk nivå vurderes det å være mest hensiktsmessig å rigge seg slik at Sykehusinnkjøp HF gjøres i stand til å ta gjennomføringsansvar for alle anskaffelser av funksjonsutstyr til byggeprosjekt ledet av Sykehusbygg HF. For å imøtegå den store aktivitetsøkningen innen byggeprosjekter de neste 10-15 årene er det et behov for å bygge opp nødvendig kapasitet, kompetanse og organisasjonsstruktur.



## 2.2. Organisering/rigg

Sykehusinnkjøp HF har i dag organisert utstyrsanskaffelser til byggeprosjekt slik at hver divisjon leverer ressurser/tjenester til prosjekter i egen region. Denne organiseringen vurderes som lite ressurseffektiv for å håndtere den store andelen byggeprosjekt som kommer, og hvilke geografiske divisjoner de vil treffe.

Det er derfor ønskelig å utvikle en mer fleksibel organisering knyttet til håndtering av utstyrsanskaffelser til byggeprosjekt. Dette kan gjøres ved å bygge opp en pool av ressurser med riktig kompetanse, men uavhengig av geografi. Ut fra det enkelte byggeprosjekts behov kan da Sykehusinnkjøp HF sette sammen et team med riktig kompetanse og kapasitet fra denne poolen.

Modellen vil utfordre dagens kontroll-linjer i organisasjonen. Dette vurderes å bli mer enn oppveiet ved de fordelene denne modellen gir. Den vil legge bedre til rette for effektivitet, og tilgang på rett kapasitet og kompetanse tilpasset hvert byggeprosjekt. Etableringen vil skje med god sentral styring og i tråd med involvering fra de tillitsvalgte og ansatte.

## 2.3. Roller

Utstyrsanskaffelser til byggeprosjekt er en egen fagdisiplin, hvor det kreves tett samkjøring med byggeprosjektets fremdrift. Dette særtrekket med utstyrsanskaffelser krever at alle roller inn i prosjektet er tilstrekkelig definert, slik at det operative anskaffelsesarbeidet ivaretas på en god måte. Dette gjelder både internt i Sykehusinnkjøp HF, og i samarbeidsrelasjonen med Sykehusbygg HF. Hvilke roller og rollens innhold/omfang vil også variere i forhold til byggeprosjektets størrelse og kompleksitet.

I samarbeid med Sykehusbygg HF, må det jobbes frem hensiktsmessige roller på overordnet strategisk nivå, på koordineringsnivå for det enkelte prosjekt, og på operativt gjennomføringsnivå.

For sistnevnte vil det være Sykehusinnkjøp HF sine prosesser og maler som følges. Roller på dette nivået vil, med noen tilpasninger, samsvare med dagens roller i Sykehusinnkjøp HF sitt prosessstyringssystem.

## 2.4. Kapasitet

Sykehusinnkjøp HF skal kunne stå ansvarlig for kvalitet og fremdrift i alle funksjonsanskaffelser til Sykehusbygg HF sine byggeprosjekter. For å lykkes med dette er det nødvendig at det er Sykehusinnkjøp HF som alltid er ansvarlig for å sikre nødvendig anskaffelseskapasitet, enten dette gjøres ved egne ressurser eller via innleie.

For å kunne stille med tilstrekkelig kapasitet til riktig tid vil Sykehusinnkjøp HF i tett samarbeid med Sykehusbygg HF etablere gode strategiske prosesser for å bli tidlig nok involvert i planlegging av byggeprosjektene. Det er derfor presisert i Samarbeidsavtalen mellom Sykehusbygg HF og Sykehusinnkjøp HF, at Sykehusinnkjøp HF skal involveres allerede i forprosjektfasen av byggeprosjektene, og minimum 1,5 år i forkant av oppstart av anskaffelsene.

Tidlig involvering vil sikre at leveransene til byggeprosjektene ledet av Sykehusbygg HF ikke går på bekostning av levering av innkjøpstjenester til sykehusforetakene. Med bakgrunn i at tjenesteleveransen til Sykehusbygg HF er timefinansiert, vil tidlig involvering legge til rette for tilstrekkelig med tid til å gjøre gode behovsvurderinger knyttet til kapasitet.



### **3. Anbefalinger**

Administrerende direktør anbefaler at styret stiller seg bak overordnet plan for å organisere og dimensjonere seg slik at Sykehusinnkjøp HF kan ta ansvar for å alle funksjonsanskaffelser til byggeprosjekt ledet av Sykehusbygg HF. Videre at styret gir sin tilslutning til at operative aktiviteter startes for at dette skal kunne imøtekomme takten i byggeprosjektene.