

Innovative anskaffelsesprosesser

Dialogkonferansen 2018
7. mars 2018

Dag Morten Dalen
Handelshøyskolen BI

Hvorfor innovative anskaffelser?

- **Du får hva du ber om. Ønskes nyskapning, må du be om det.**
 - Innovative anskaffelser er anskaffelse av ukjente løsninger på kjente behov.
- **De som jobber med innkjøp er i mindretall.**
 - Gode ideer og løsninger er «all over the place».

Konkurranse om hva?

Best value procurement slik vi gjorde det i Nye Veier

- Pris
- Prestasjonsbegrunnelse – hvordan skal du nå målene?
- Risikovurderinger
- Tilleggsverdi – har du sett noe som innkjøper ikke har sett?
- Kvalifikasjoner og kompetanse

Vekting, poengsystem og evalueringsmetodikk

Er vi villige til å ta konsekvensene?

- **Innovativ anskaffelse:**

- å kjøpe noe uprøvd
- ikke nødvendigvis billigste
- svekket priskonkurransen
- gevinster kan oppstå andre steder og på andre tidspunkter
- øker transaksjonskostnadene

- **Ikke for hvem som helst og hva som helst!**

- ikke la alt dreie seg om innovasjon – la noe være innkjøp

Legemiddelanskaffelser: Innovasjon?

- Metodeutvikling – verdien og kostnaden av behandling
- Prisfastsettelse – ikke bare en pris
- Betalings- og prioriteringsvilje

Norge har et godt utgangspunkt, verdibasert helse i praksis:

- Nytte (gode leveår)
- Ressursbruk (også pasientenes)
- Alvorlighetskriteriet

- Implisitt betalingsvilje for gode leveår

Verdibasert helse \neq verdibasert prising

- Prisen bør dekke den direkte produksjonskostnaden.
- Verdibasert prising: value destruction!
- En fast «lisens»avgift + fee per enhet er en velprøvd modell.



Presisjonens dilemma

Må tenke nytt om priser

FDA-godkjenning av YERVOY:

- Pasientene vinner 4 mnd levetid i gjennomsnitt

BUSINESS DAY

Approval for Drug That Treats Melanoma

By ANDREW POLLACK MARCH 25, 2011



The drug, Yervoy, was developed by Bristol-Myers Squibb, and is a novel type of cancer drug that works by unleashing the body's own immune system to fight a tumor. Bristol-Myers Squibb

Presisjonens dilemma

Må tenke nytt om priser

FDA-godkjenning av YERVOY:

- Pasientene vinner 4 mnd levetid i gjennomsnitt
- 20 % fikk mer enn 2 år eller mer
- 80 % fikk 2 uker eller mindre

BUSINESS DAY

Approval for Drug That Treats Melanoma

By ANDREW POLLACK MARCH 25, 2011

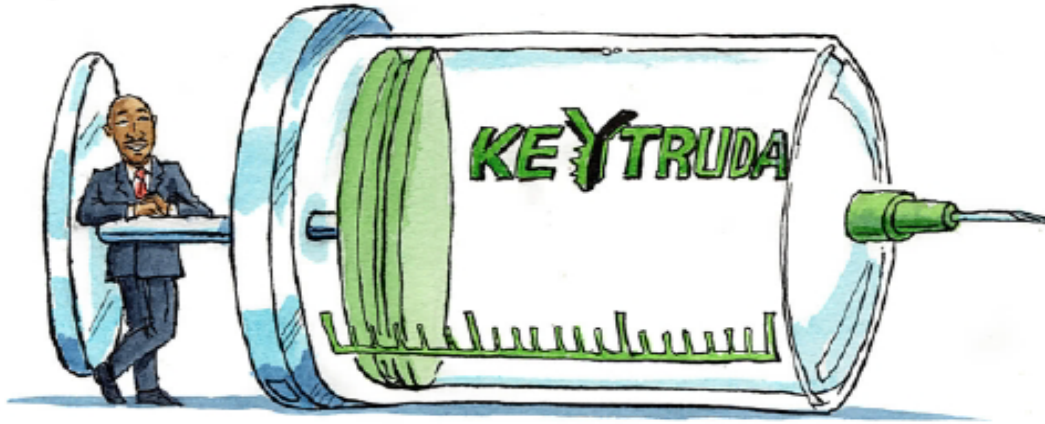


The drug, Yervoy, was developed by Bristol-Myers Squibb, and is a novel type of cancer drug that works by unleashing the body's own immune system to fight a tumor. Bristol-Myers Squibb

Making Merck work

A pharmaceutical firm bets big on a cancer drug

But shareholders worry that Merck may be betting too heavily on cancer products such as Keytruda



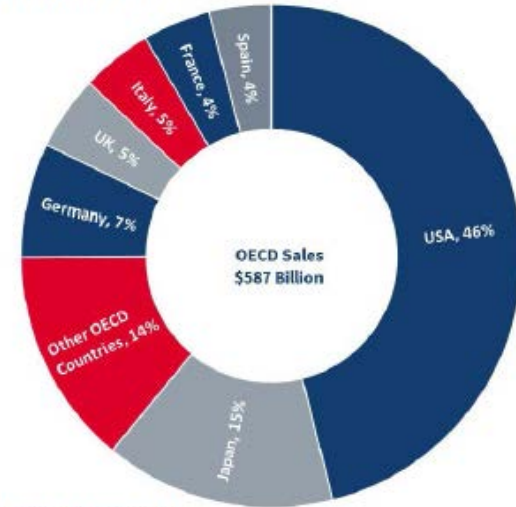
Forbedringer

- **Metodeutvikling og jakt på stadig bedre mål på verdi- og ressurseffekter**
- **Staten, industrien og andre må utfordre og forbedre**
- **Nøytral kvalitetssikring av beslutningsgrunnlaget.**

Vår største utfordring

Finne rollen som innkjøper i ett av verdens rikeste land og minste land.

Figure 2. OECD Patented Pharmaceutical Sales by Country, 2016
(Percent of Sales)



Sources: Commerce, BMI

The Council of Economic Advisers
February 2018